



# **Pla de l'Esport Local de Manlleu**

Anàlisi i diagnosi

Promogut per l'Ajuntament de Manlleu



Redactat per Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.



## Índex de continguts

<b>01. Introducció .....</b>	<b>4</b>
<b>02. La política esportiva a Manlleu .....</b>	<b>5</b>
<b>03. La comunitat i l'entorn de Manlleu .....</b>	<b>6</b>
03.1 Població i demografia .....	6
03.2 Territori i relació amb l'entorn.....	9
03.3 Equipaments i espais esportius.....	10
03.4 Participació ciutadana en el Pla .....	14
<b>04. Activitat física i esport.....</b>	<b>17</b>
04.1 Agents del Sistema Esportiu Local .....	17
04.2 Serveis i programes esportius .....	20
04.3 Participants i nivell de pràctica .....	24
04.4 Activitats puntuals .....	26
<b>05. L'esport com a generador d'oportunitats.....</b>	<b>30</b>
05.1 Accessibilitat a la pràctica esportiva .....	30
05.2 Itinerari formatiu en l'àmbit de l'esport.....	32
05.3 Turisme actiu.....	33
05.4 Esdeveniments de ciutat com a reclam .....	34
<b>06. Servei d'Esports orientat a la ciutadania .....</b>	<b>39</b>
06.1 Estructura organitzativa del Servei.....	39
06.2 Gestió del Servei i transversalitat amb altres àrees .....	40
06.3 Recursos econòmics .....	41
<b>07. Els elements clau de l'anàlisi .....</b>	<b>47</b>
<b>08. La diagnosi del Pla .....</b>	<b>51</b>
08. 1 Concreció dels pilars de la diagnosi .....	51
08. 2 Oportunitats de futur .....	52

# 01. Introducció

---

En el marc del **Pla de l'Esport Local de Manlleu**, es presenta en aquest document la fase d'Anàlisi i diagnosi del Pla. Aquesta s'ha desenvolupat amb l'objectiu de realitzar una anàlisi profunda i transversal de l'activitat física i l'esport a Manlleu des d'una perspectiva interna a partir de dos fonts d'informació diferents. Per una banda, s'ha realitzat un treball de recopilació i tractament de dades quantitatives del sistema esportiu local facilitades per l'Ajuntament de Manlleu i, a la vegada, s'han portat a terme entrevistes personals amb diferents persones clau d'altres àrees municipals per obtenir informació qualitativa relacionada amb el servei esportiu i el seu treball en col·laboració amb altres agents. De la mateixa manera, s'han realitzat dos grups focals amb les entitats esportives del municipi i altres agents clau de l'àmbit de l'educació i la gent gran. Així doncs, aquesta combinació de metodologies garanteix una anàlisi del sistema esportiu local amb un enfocament 360.

El present document queda organitzat per quatre grans temàtiques que tracten elements transversals, i a la vegada, es combinen dades i resultats extrets de les diferents fonts d'informació disponibles, el qual el converteix en una eina dinàmica, de qualitat i interseccional.

Així, aquest Pla pren de partida el context actual per tal de determinar la situació del sistema esportiu local des d'una òptica global i àmplia per tal de poder definir les estratègies de futur que incidiran en l'àmbit de l'activitat física i l'esport a curt, mitjà i llarg termini a Manlleu.

## Fonts de les dades de referència emprades per a la realització de l'anàlisi i la diagnosi:

A més de la documentació facilitada per l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica i, concretament, del Servei d'Esports de Manlleu, s'ha utilitzat dades procedents de:

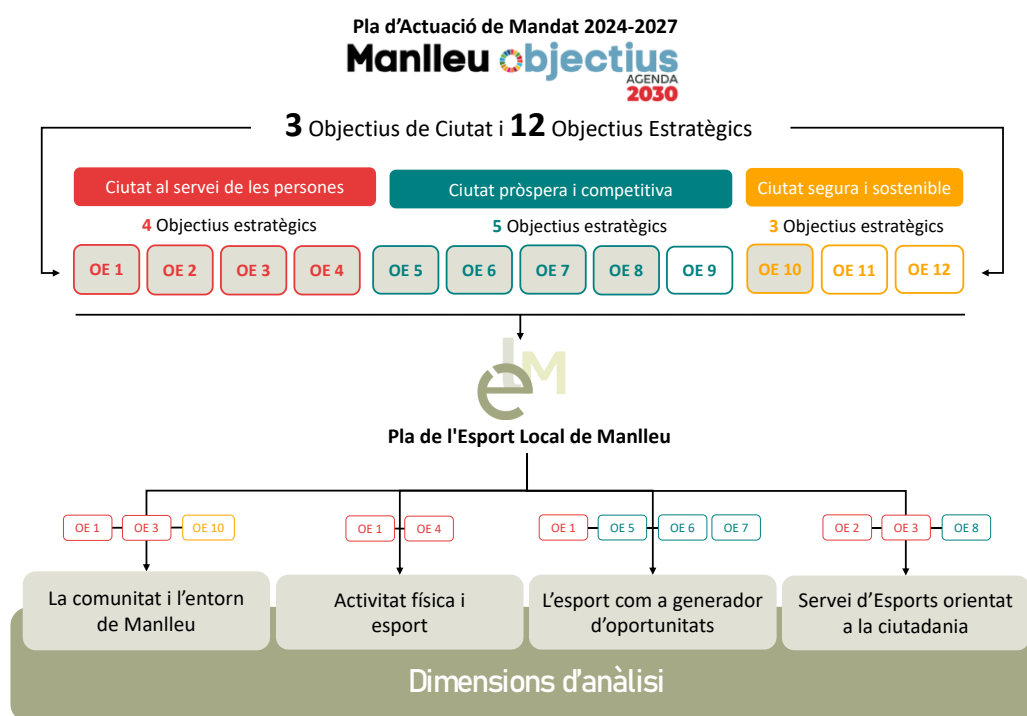
- Web de l'Ajuntament de Manlleu
- Observatori Manlleu
- Geoportal Manlleu
- Sondeig a la ciutadania de Manlleu en el marc del Pla
- Indicadors Municipals d'Habitatge de la demarcació de Barcelona (DIBA)
- Cens d'Equipaments esportius de Catalunya
- Institut d'Estadística de Catalunya
- Observatori Català de l'Esport

## 02. La política esportiva a Manlleu

L'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció econòmica de Manlleu i, concretament, el Servei d'Esports, és el Servei responsable de desenvolupar les competències municipals en matèria d'esports sota les directrius de la Regidoria d'Esports. Aquestes s'estructuren en implementar i potenciar els programes esportius per a la millora de la salut i la integració social, donar suport a les entitats esportives i associacions en les seves activitats, dur a terme i col·laborar amb els centres educatius i programes d'esport escolar, gestionar i millorar els equipaments i espais esportius municipals i, en general, desenvolupar la cultura esportiva dins l'àmbit municipal.

La seva concreció i alineació amb les polítiques municipals de la ciutat s'instrumenten a través del Pla d'Actuació de Mandat 2024-2027, el qual determina diferents objectius específics pels diferents àmbits municipals d'acord a 3 grans objectius estratègics de ciutat: Ciutat al servei de les persones, Ciutat pròspera i competitiva i Ciutat segura i sostenible. Aquesta estructuració s'ha establert de base per a la realització del present document d'Anàlisi i diagnosi del sistema esportiu de Manlleu.

La següent figura mostra de forma visual la relació entre aquests diferents elements que estructuraven i determinen la política esportiva municipal a Manlleu i la vinculació amb les dimensions d'anàlisi del Pla de l'Esport Local.



## 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu

Objectius estratègics del PAM vinculats:

**OE 1** Avançar cap a una ciutat més inclusiva

**OE 3** Contribuir a construir una ciutat culturalment interessant

**OE 10** Desenvolupament urbanístic sostenible

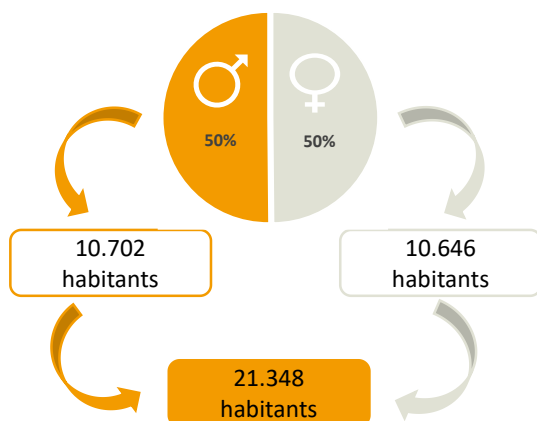
### Elements d'anàlisi de la dimensió

- 03.1 Població i demografia
- 03.2 Territori i relació amb l'entorn
- 03.3 Equipaments i espais esportius
- 03.4 Participació ciutadana en el Pla

### 03.1 Població i demografia

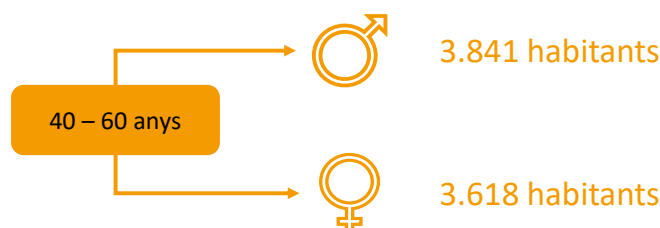
L'anàlisi demogràfica de Manlleu és fonamental per entendre la realitat social del municipi i les seves implicacions en l'àmbit esportiu. Conèixer la composició i l'evolució de la població permet anticipar les necessitats i definir estratègies per encarar el desenvolupament de l'activitat física l'esport en els pròxims anys dins del municipi.

#### Distribució total de la població

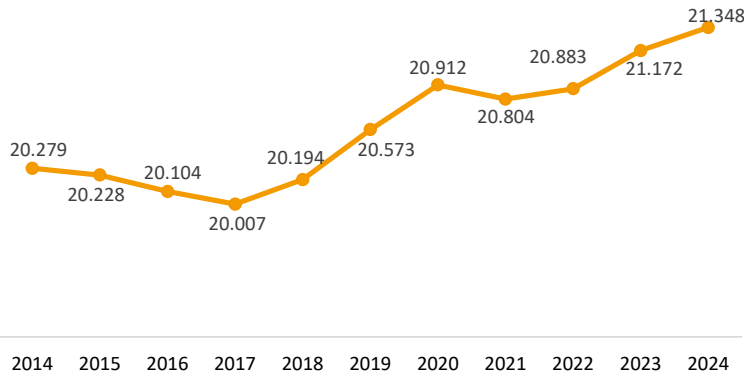


Segons les dades més recents extretes d'Idescat, la població total de Manlleu és de 21.348 habitants, repartits de manera gairebé equitativa entre homes i dones: 10.702 són homes i 10.646 són dones.

Alhora, segons les dades de l'any 2024, el grup d'edat amb més representació segons volum d'habitants a Manlleu és el comprès entre 40 i 60 anys, amb 3.841 homes i 3.618 dones.



### 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu

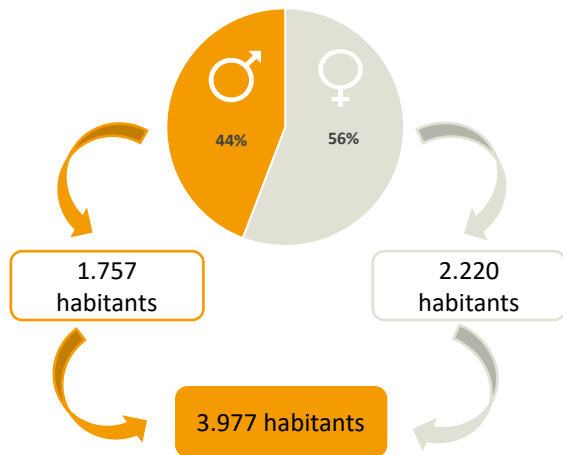


Si s'analiza l'evolució de la població de Manlleu durant el període 2014-2024, aquesta mostra una tendència general de creixement però de manera sostinguda, especialment a partir de l'any 2017. Després d'uns anys de lleu davallada entre 2014 i 2017, la

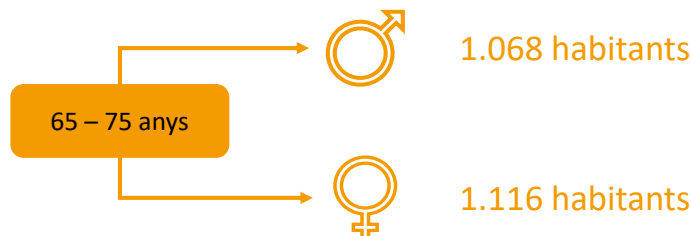
corba demogràfica inverteix la tendència i inicia una etapa de creixement progressiu fins l'actualitat amb 21.348 habitants al 2024. Segons dades d'Idescat, la població ha augmentat un 5% en la darrera dècada. Aquest creixement, tot i no ser exponencial, reflecteix una estabilització positiva en la població del municipi.

#### Població de 65 anys o més del municipi

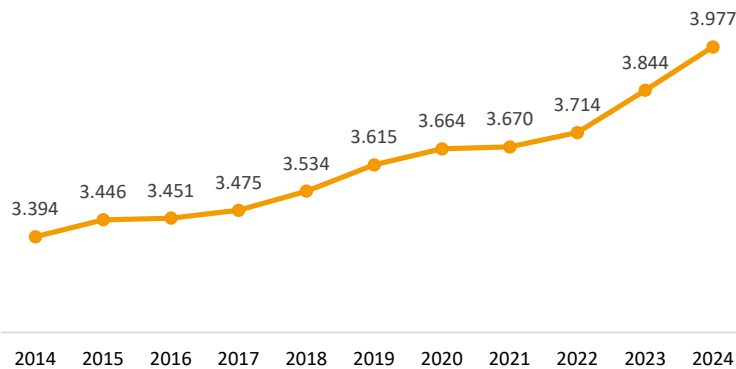
La població de 65 anys o més representa un col·lectiu rellevant dins la realitat demogràfica de Manlleu. Actualment, el municipi compta amb un total de 3.977 persones dins d'aquest segment d'edat, amb una distribució lleugerament desequilibrada entre sexes: 2.220 són dones (56%) i 1.757 són homes (44%).



Segons les dades del 2024, dins d'aquest col·lectiu de població major de 65 anys, la franja d'edat amb més representació és la compresa entre 65 i 75 anys, amb un total de 1.068 homes i 1.116 dones.



### 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu

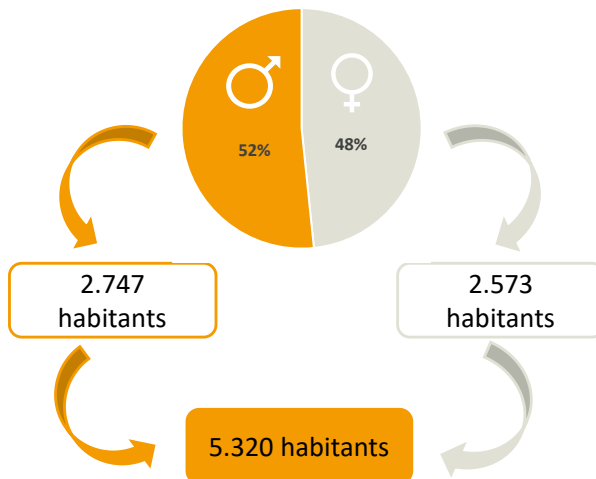
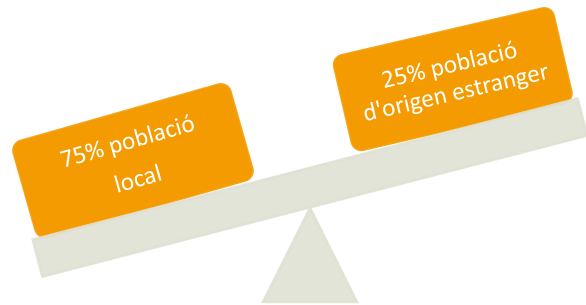


Respecte al creixement de la població entre 65 i més anys, segons Idescat, s'observa una evolució ascendent i sostinguda al llarg dels darrers anys. L'any 2014 aquest col·lectiu estava format per 3.394 persones, mentre que l'any 2024 ja es troba a les portes de les 4.000.

#### Població d'origen estranger

Davant l'envelliment progressiu de la població de Manlleu, el creixement migratori es presenta com un factor que podria compensar aquest desequilibri demogràfic. L'arribada de població d'origen estranger pot contribuir a augmentar el nombre de persones joves i adultes en edat activa i de tenir fills.

Segons les darreres dades d'Idescat disponibles, el 25% de la població del municipi és d'origen estranger; és a dir, 1 de cada 4 persones.

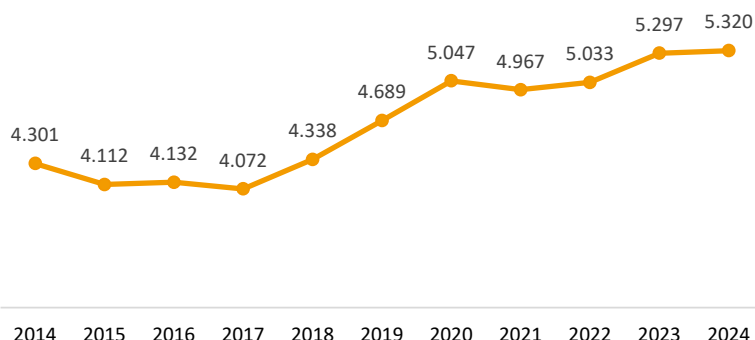


Entrant en més detall, la població d'origen estranger suma un total de 5.320 habitants, amb una distribució de 2.747 homes (52%) i 2.573 dones (48%). El 74% d'aquesta població prové del continent africà, amb un pes molt destacat de provenença del Marroc, que representa el principal país de procedència dins d'aquest col·lectiu.

En relació a la població d'origen estranger resident a Manlleu, el grup d'edat més nombrós és el comprès entre els 30 i els 50 anys, amb un total de 1.307 homes i 1.223 dones.

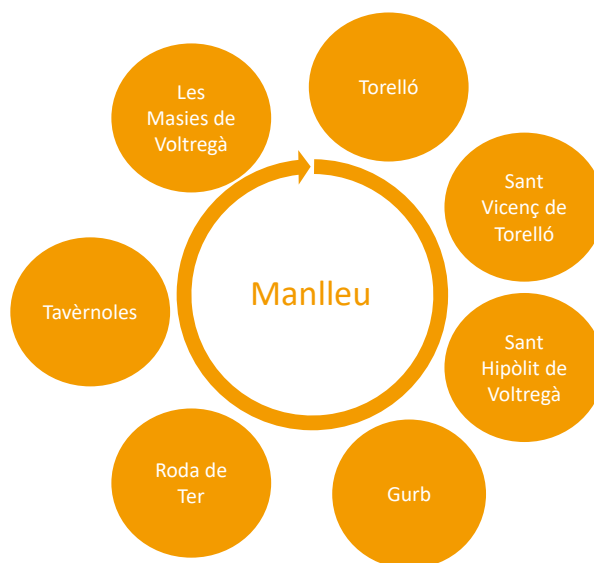
**03. La comunitat i l'entorn de Manlleu**

Respecte al creixement de la població d'origen estranger, segons d'Idescat, s'observa una evolució ascendent al llarg dels darrers anys. L'any 2014 aquest col·lectiu estava format per 4.301 persones, mentre que l'any 2024 ja arriba a les 5.320, fet que suposa un increment del 19,15% en tan sols deu anys.

**03.2 Territori i relació amb l'entorn**

Manlleu és un municipi situat al cor de la comarca d'Osona, dins la regió de l'Alt Ter, a la Catalunya Central. Amb una superfície de 17,2 km<sup>2</sup>, segons dades d'Idescat, la seva localització estratègica al centre del territori li atorga un paper rellevant dins de la xarxa urbana de la comarca.

El municipi limita amb diversos municipis veïns amb els quals manté una relació territorial directa, fet que afavoreix una interacció constant tant a nivell social com econòmic i esportiu. A la següent figura s'observen els diferents municipis que envolten a Manlleu:



A nivell de mobilitat, Manlleu gaudeix d'una bona connexió de transport amb els municipis veïns i amb Vic, un dels principals nuclis de referència de la comarca. Aquesta accessibilitat, tant per carretera com amb transport públic, facilita els desplaçaments en el dia a dia i contribueix al fet que persones d'altres municipis puguin accedir fàcilment als serveis i equipaments de Manlleu, tant esportius com d'altres tipologies per a un ús diari.

### 03.3 Equipaments i espais esportius

Manlleu disposa d'una oferta d'equipaments i espais esportius variada per a la pràctica d'activitat física i esport, tant en instal·lacions municipals, equipaments a l'espai públic com instal·lacions privades. Tanmateix, Manlleu compta amb una xarxa escolar significativa que també forma part de l'oferta d'equipaments esportius atenent als seus espais esportius per a la pràctica.



El municipi compta amb un total de 43 equipaments esportius censats, dels quals un 56% corresponen a equipaments situats a l'espai públic, un 16% són equipaments de titularitat privada, un altre 19% són espais esportius escolars, i el 9% restant són equipaments municipals.

D'entre tots ells, destaca el pes dels equipaments ubicats a l'espai públic, amb un total de 24 instal·lacions que representen una xarxa d'ús lliure significativa i accessible per a la pràctica esportiva quotidiana de la ciutadania.

**18 equipaments esportius a l'espai públic**

Pel que fa als equipaments municipals, cal remarcar la rellevància de quatre instal·lacions que conformen el nucli de l'oferta esportiva associativa de Manlleu: la piscina municipal, el pavelló municipal, el camp d'esports municipal i el rocòdrom municipal.



#### PISCINA COBERTA

**Piscina gran:** 400 m<sup>2</sup> - 8 carrils

**Piscina petita:** 112 m<sup>2</sup>

La piscina coberta municipal compta amb dos vasos (gran i petit). En aquest equipament s'ofereixen cursos de natació adaptats a totes les edats i necessitats de la població.

La quota mensual d'ús de la piscina oscil·la entre els 31€ i els 53€.



#### PISCINA D'ESTIU

**Piscina gran:** 400 m<sup>2</sup>

**Piscina petita:** 20 m<sup>2</sup>

La piscina descoberta d'estiu compta amb dos vasos, un de gran i un de petit. A més, l'equipament compta amb un gran espai de gespa natural i solàrium de 1.400 m<sup>2</sup> i un servei de bar.

Actualment, la gestió d'aquest espai està externalitzada. Cal destacar que la instal·lació va romandre tancada durant l'any 2024 a causa de problemes tècnics i en el moment de redacció del present document es troba en procés d'obres.

### 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu



#### PAVEL·LÓ MUNICIPAL D'ESPORTS

**Pista de parquet:** 1.262 m<sup>2</sup>

**Pista de terratzo:** 800 m<sup>2</sup>

**Carpa:** 800 m<sup>2</sup>

El Pavelló Municipal d'Esports és un equipament esportiu municipal que dona allotjament a diferents entitats esportives del municipi. La pista de parquet dona cabuda a les activitats del C.E.F.S. Manlleu i del C.B. Manlleu. La pista de terratzo i la carpa, acullen les activitats del C.P. Manlleu (hoquei patins i patinatge artístic).

Tanmateix, aquestes instal·lacions ajuden a desenvolupar sessions lectives de centres educatius i esdeveniments, relacionats o no, amb el sector esportiu.



#### CAMP MUNICIPAL D'ESPORTS

**Camp 1:** 6.300 m<sup>2</sup>

**Camp 2:** 6.000 m<sup>2</sup>

El Camp municipal d'esports, compta amb dos camps de futbol 11 de gespa artificial on es disputen els partits i entrenaments dels equips de l'A.E.C. Manlleu.

Tanmateix, durant l'època de primavera i estiu, les instal·lacions són utilitzades pels centres educatius del municipi i, per les activitats de campus i casals d'estiu.

És rellevant destacar que en el procés de redacció del present document, s'han executat les obres de reforma dels vestidors de Camp municipal d'esports.



#### ROCÒDROM MUNICIPAL

**Sala 1:** plafons de dimensions petites

**Sala 2:** 500 m<sup>2</sup>

El rocòdrom municipal compta amb dues sales on poder realitzar pràctica física i esportiva en un recinte tancat.

Durant la temporada regular, el rocòdrom és utilitzat entre setmana en horari de tarda per realitzar entrenaments del GEM. Durant l'estiu, el rocòdrom és fet servir majoritàriament pel casal d'estiu de la mateixa entitat.

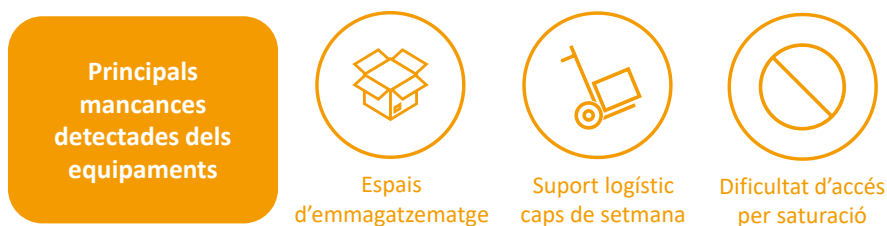
Els equipaments esportius municipals de Manlleu compten, en major o menor mesura, amb serveis complementaris com vestidors, espais d'emmagatzematge, bar-restaurant o zones d'aparcament. Aquests serveis contribueixen a facilitar l'accés, el confort i la qualitat de la pràctica esportiva, tant per a la ciutadania com per a les entitats que en fan un ús habitual.

A partir de les reunions mantingudes amb les entitats esportives del municipi, s'han identificat diverses mancances que afecten al funcionament òptim d'aquestes i al desenvolupament de les

### 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu

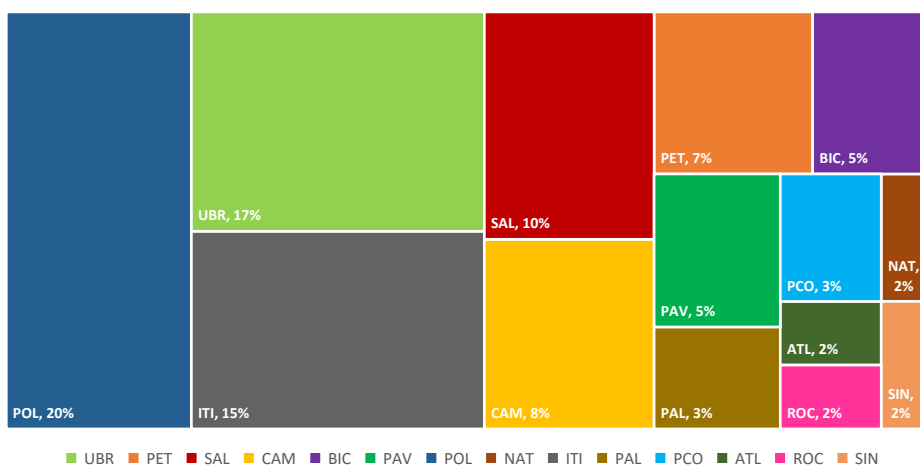
seves activitats. En alguns casos, les entitats no disposen d'espais d'emmagatzematge adequats i es veuen obligades a utilitzar espais no concebuts per aquesta finalitat.

D'altra banda, aflora entre el teixit associatiu la necessitat de més suport logístic i en relació al manteniment, especialment durant els caps de setmana, moment en què se celebren moltes activitats i competicions. Finalment, a partir de l'anàlisi dels quadrants horaris de la temporada s'ha pogut observar com en algunes franges horàries, sobretot a la tarda, es dona una saturació dels espais a nivells d'ocupació el que dificulta una pràctica de qualitat i òptima per a les persones usuàries que en prenen part.



Del total de 24 equipaments esportius censats a l'espai públic, s'han identificat 60 espais esportius diferenciats. D'entre aquests, destaquen les pistes poliesportives a l'aire lliure, que representen el 20% del total. En segon lloc, les zones d'activitat situades en entorns urbans, que suposen un 17%, i, a continuació, els itineraris, que constitueixen un 15% i es localitzen majoritàriament a la vora del riu Ter.

Cal remarcar que, dins del municipi, també s'han censat 7 equipaments esportius de titularitat privada. En aquest cas, els espais predominants són les sales per a activitats dirigides especialitzades i espais de fitness. Aquest fet és de rellevant importància pel que fa al parc d'equipaments de Manlleu ja que al municipi actualment no hi ha cap espai municipal d'aquestes característiques amb sales d'activitats dirigides o especialitzades. Aquesta mancança resulta significativa, especialment tenint en compte la demanda existent, evidenciada per l'ús i la presència d'aquest tipus d'equipaments en l'àmbit privat dins del mateix municipi així com el desplaçament de potencials persones abonades a equipaments municipals d'altres ciutats veïnes.



**03. La comunitat i l'entorn de Manlleu**Ocupació pavelló municipal i camp municipal d'esports

El pavelló municipal de Manlleu és un equipament amb una ocupació intensiva al llarg de tota la setmana, tant en horari de matí com de tarda i vespre. Als matins, les pistes són utilitzades principalment per centres educatius, especialment per l'Institut Antoni Pous, que hi desenvolupa activitats esportives vinculades als diferents cursos escolars, com és el cas del Cicle Formatiu de Grau Superior en ensenyament i animació socioesportiva (EAS). I, de manera puntual, per a esdeveniments esportius escolars especials o formacions específiques, com ara proves d'oposició. Aquest ús educatiu abasta pràcticament tota la franja horària de 8.00 h a 15.00 h durant els dies lectius, amb l'excepció del dimecres, quan l'ocupació és lleugerament inferior.

A les tardes i vespres, el pavelló manté una elevada ocupació amb entrenaments i activitats organitzades per entitats esportives locals. Entre aquestes, destaquen el Club Patí Manlleu, el Club Bàsquet Manlleu i el C.E.F.S. Manlleu. L'ocupació és gairebé total de dilluns a divendres, entre les 16.00 h i les 23.00 h, amb totes les pistes en ús simultani durant gran part de la franja horària.

Pavelló municipal d'esports		
Franja horària	Tipus d'ús	Principals usuàris
8:00h – 15:00h	Educatiu	Institut Antoni Pous
16:00h – 23:00h	Esportiu federat i local	Club Patí Manlleu Club Bàsquet Manlleu CEFS Manlleu

Per la seva banda, el camp municipal d'esports de Manlleu mostra una ocupació sostinguda de dilluns a divendres, especialment en horari de tarda i vespre, amb la participació d'equips de diferents categories, des del futbol base fins al primer equip.

Al llarg de la setmana, l'estadi acull els entrenaments de totes aquestes categories, observant que diversos equips comparteixen espai entrenant simultàniament, fet que permet optimitzar l'ús del terreny de joc, però també posa de manifest la forta demanda existent.

Tot i que la càrrega varia segons el dia, l'activitat és continuada al llarg de tota la setmana, amb una presència especialment destacada de les categories formatives, que ocupen la major part de les franges disponibles. Els entrenaments del primer equip i dels conjunts juvenils es reparteixen en diferents dies i franges.

Pavelló municipal d'esports		
Dies d'activitat	Tipus d'ús	Principals usuaris
De dilluns a divendres	Esportiu federat i local	Equips de diferents categories (base, juvenils, amateurs, primer equip)

### 03.4 Participació ciutadana en el Pla

El passat mes d'abril en el marc d'aquest Pla es va difondre un sondeig dirigit a la població en general amb l'objectiu de conèixer els hàbits i les necessitats de la ciutadania en l'àmbit de l'activitat física i l'esport. Aquest es va realitzar a partir de l'administració d'un qüestionari online que va restar actiu durant tot el mes. Un total de 355 persones a partir de 18 anys han participat en aquest sondeig i en el present apartat, es presenten els resultats obtinguts. Cal tenir en compte que es tracta d'un sondeig pel que aquests resultats no poden considerar-se vinculants ni representatius del total de la població de Manlleu. Tot i això però, permet dotar d'un seguit de dades inicials de gran utilitat per a l'ens local de cara a orientar les polítiques esportives en matèria d'esports.

El quadre de la dreta presenta les característiques de les persones participants en el sondeig. Com es pot comprovar, hi ha una major presència femenina amb gairebé el 60% de respostes, en detriment del col·lectiu masculí. Analitzant l'estructura de respostes segons les franges d'edats de les persones participants, la franja amb una major representació és la dels 45 a 64 anys amb un 45%, seguida de la de 30 a 44 anys amb un 31%.

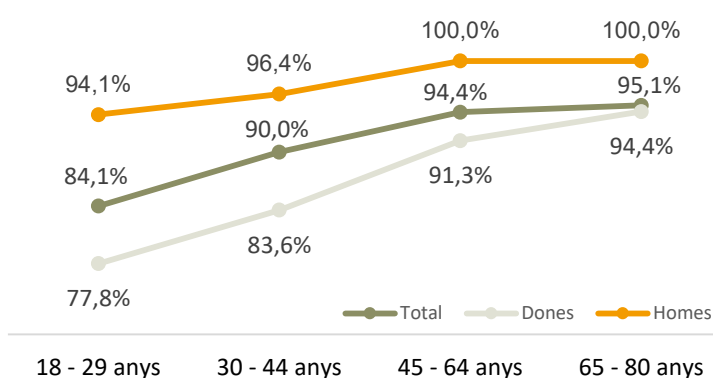
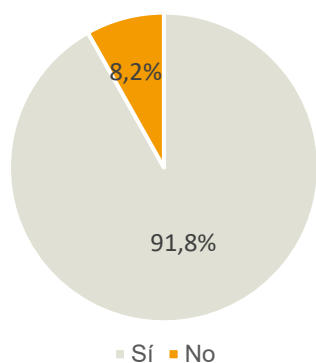
Sexe	%
Home	43%
Dona	57%

Grups d'edat	%
18 - 29 anys	12%
30 - 44 anys	31%
45 - 64 anys	45%
65 - 80 anys	12%

Al preguntar si realitzen activitat física o esport de manera regular, les persones que han respost al sondeig, afirmen amb un 91,8% fer-ho, en detriment d'un 8,2% que no en fa. Amb les dades disponibles, si es segmenta aquest resultat segons franja d'edat i sexe, tal com mostra la següent figura, el nivell de pràctica augmenta a mesura que també ho fa l'edat. Això mostra com la tendència d'un envelliment actiu i una adherència a la pràctica en les etapes d'infantesa i joventut, garanteixen un itinerari esportiu per a tota la vida.

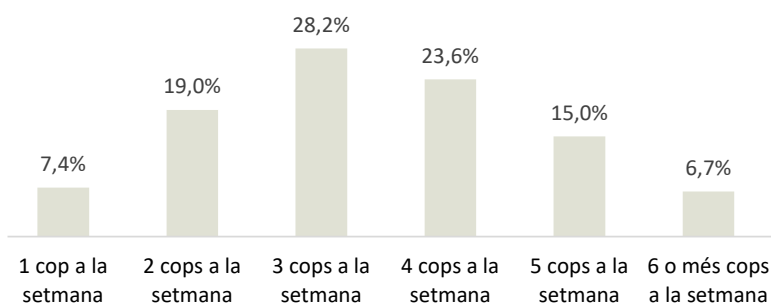
#### Nivell de pràctica d'activitat física i esport de manera regular



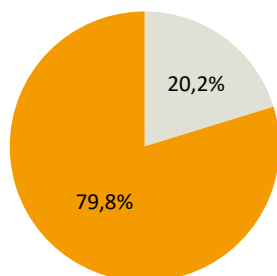
De les persones participants en el qüestionari que han afirmat fer activitat física i esport de manera regular, la majoria ho fa tres o més cops per setmana, i gairebé un 80% ho fa al propi

**03. La comunitat i l'entorn de Manlleu**

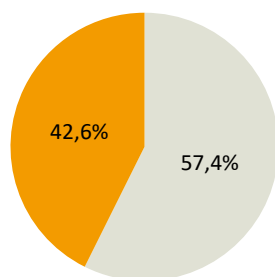
municipi de Manlleu. Aquestes dades es veuen reforçades també pels resultats de l'estudi de Joves de Manlleu 2022, segons el qual l'esport és l'activitat de lleure més practicada entre la joventut del municipi, sent un 44,3% dels enquestats els que afirmen haver-ne fet durant el curs. Aquesta xifra se situa per davant d'altres activitats com els idiomes (33,9%), la informàtica (5,7%) o la música (5%), cosa que posa de manifest el paper central que juga l'activitat esportiva en el temps lliure dels joves.

Característiques de la pràctica

Altres aspectes importants a assenyalar a partir dels resultats del sondeig és que un gairebé 80% de la població fa activitat física i esport a Manlleu, per un 20% que decideix fer-ho fora del municipi. Alhora, més de la meitat dels que afirmen fer activitat física en general, sigui a Manlleu o no, realitzen pràctica pel seu compte (57,4%). Mentre que un 42,6% afirma fer-ho de manera organitzada.



■ A un altre municipi  
■ Al municipi de Manlleu

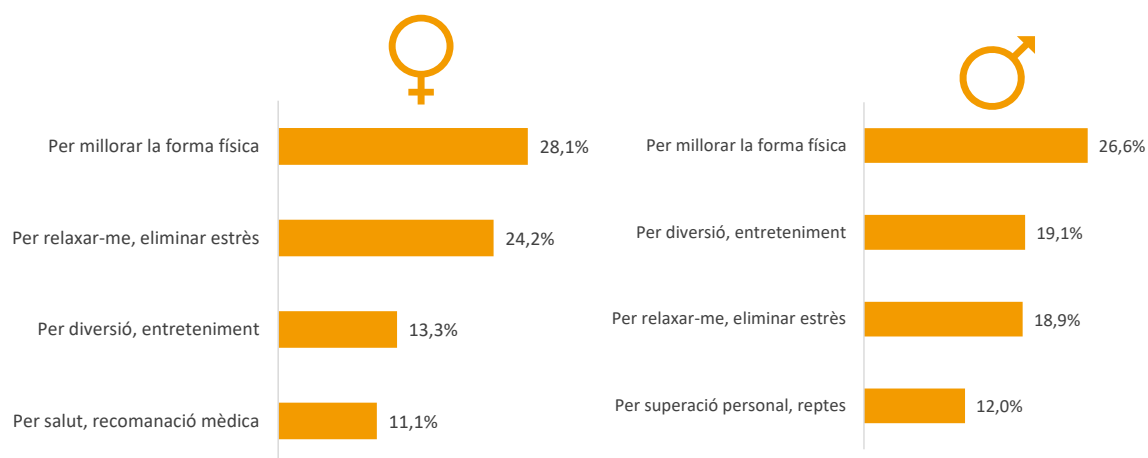


■ De manera no organitzada (pel meu compte)  
■ De manera organitzada (a través d'un club, entitat o associació, gimnàs o centre esportiu)

### 03. La comunitat i l'entorn de Manlleu

#### Motivacions de pràctica i no pràctica

Donant pas ara a les motivacions que porten a realitzar activitat física i esport, les persones que han respost al qüestionari, afirmen en més d'un 25% que ho fan per millorar la forma física. Tal com mostren les figures següents, en ambdós sexes, aquest és el motiu principal per fer activitat física i esport. Els altres motius són els mateixos però segons sexe es respon en menor o major mesura; l'única diferència apareix en el quart motiu en el que les dones diuen que fan activitat física i esport per salut i recomanació mèdica; mentre que els homes, per superació personal i com a repte.



En canvi, els motius principals per no fer pràctica són en primer lloc, per manca de temps (34,5%), en segon per mandra o desgana (20,7%). També en tercer i quart lloc, apareixen per manca d'instal·lacions adequades i per motius econòmic (amb un 13,8% respectivament).

## 04. Activitat física i esport

Objectius estratègics del PAM vinculats:

OE 1 Avançar cap a una ciutat més inclusiva

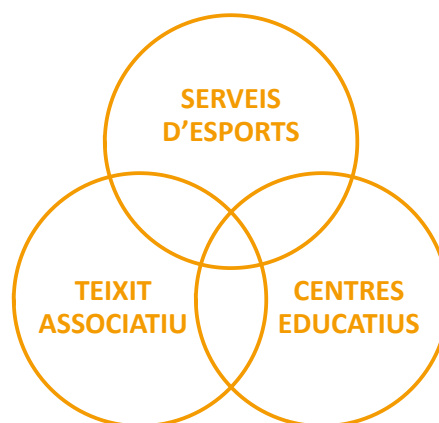
OE 4 Fomentar una societat cohesionada i saludable

### Elements d'anàlisi de la dimensió

- 04.1 Agents del Sistema Esportiu Local
- 04.2 Serveis i programes esportius
- 04.3 Participants i nivell de pràctica
- 04.4 Activitats puntuals

### 04.1 Agents del Sistema Esportiu Local

El Sistema Esportiu Local de Manlleu està format per diversos agents, tant públics com privats, que treballen de manera coordinada amb l'objectiu de fomentar l'activitat física i l'esport entre tota la ciutadania. Entre aquests agents destaquen el Servei d'Esports, els centres educatius i el teixit associatiu del municipi com a principals promotors d'activitat física i salut. Entre tots, contribueixen a garantir l'accessibilitat a la pràctica esportiva per a tots els col·lectius.



Pel que fa al Servei d'Esports, aquest coordina una àmplia xarxa d'entitats que ofereixen una gran varietat d'activitats esportives. Actualment, Manlleu compta amb un total de 13 entitats esportives actives.

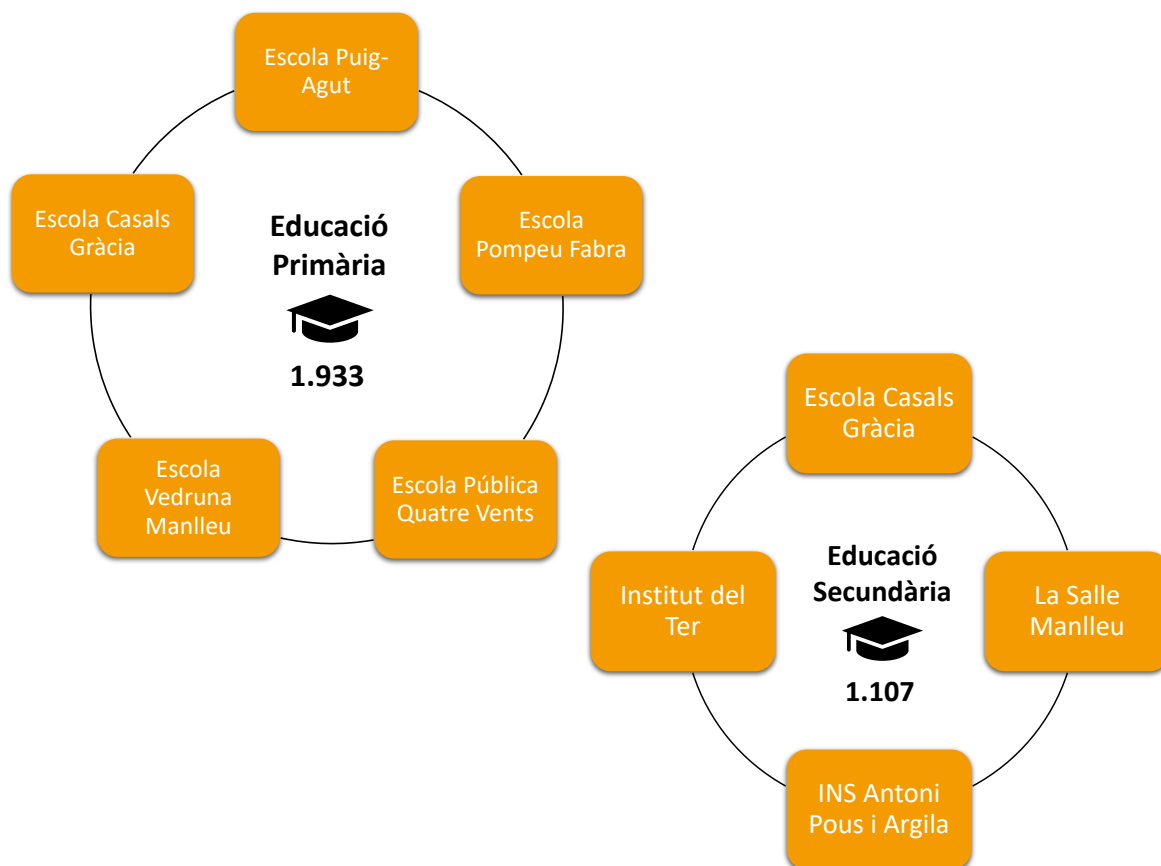


**04. Activitat física i esport**

Tot i que totes les entitats esportives representades a la figura anterior són importants i desenvolupen un paper clau dins del municipi, durant el treball de camp es va poder observar que algunes destaquen especialment per la seva activitat i incidència en la comunitat. És el cas del Martinelia Club Patí Manlleu, amb seccions d'hoquei patins i patinatge, que agrupa un total de 36 equips i grups, o l'A.E.C. Manlleu, que compta amb iniciatives com el Club Car, un equip de futbol orientat a la inclusió de persones amb discapacitat física o cognitiva, entre altres.

Entre totes les entitats esportives de Manlleu, cal destacar aquelles que compten amb equips que competeixen en categories d'alt nivell com és el cas del Martinelia Club Patí Manlleu, amb un equip femení que participa a l'OK Lliga, màxima competició estatal d'hoquei patins femení. També destaca el Club Esportiu Futbol Sala Manlleu 2015, que competeix a la Divisió d'Honor catalana, nivell més alt del futbol sala amateur a Catalunya. Finalment, l'AEC Manlleu disputa actualment la Primera Catalana, cinquena categoria del futbol estatal. Tot i no ser una categoria professional, representa un nivell competitiu rellevant dins l'àmbit regional.

A part de tota l'activitat desenvolupada pel teixit associatiu, a Manlleu també es troben tots aquells centres educatius que col·laboren activament en la promoció de l'activitat física. Pel que respecta a l'educació primària hi han 5 escoles, entre elles 4 públiques i una concertada. Quant a l'educació secundària, Manlleu gaudeix d'una oferta educativa formada per 4 centres d'ensenyaments secundaris, un d'ells privat. El total d'alumnat que gaudeix dels serveis d'educació primària i secundària obligatòria al municipi de Manlleu és de 3.040 estudiants.



#### 04. Activitat física i esport

Pel que respecta a Formació Professional, a Manlleu l'Institut Antoni Pous, és el centre que ofereix cicles formatius esportius de Grau Mitjà i Superior. Tanmateix, compta amb un Itinerari Formatiu Específic (IFE) en Manteniment d'Instal·lacions esportives.



- Cicle Formatiu de grau Mitjà en guia en el medi natural i el temps de lleure (GMNTLL)
- Cicle Formatiu de grau superior en ensenyament i animació socioesportiva (GSEASE)
- IFE Auxiliar en manteniment d'instal·lacions esportives.

Així doncs, Manlleu compta amb un teixit comunitari que fomenta la participació ciutadana i dinamitza la vida social, cultural i esportiva del municipi. D'aquesta manera, es treballa des de tots els agents per contribuir al desenvolupament col·lectiu i al benestar de la població. Altres agents rellevants dins del teixit esportiu de Manlleu són les associacions i casals de gent gran, que promouen iniciatives vinculades a la pràctica d'activitat física i fomenten l'envelliment actiu.

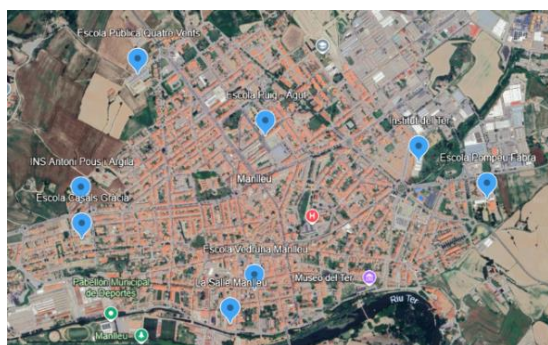
D'una banda, destaca el Casal de La Plaça de Manlleu, fundat l'any 1970 per l'Associació de Veterans Antics Treballadors. Aquesta entitat va néixer amb la voluntat de potenciar l'envelliment actiu mitjançant activitats socials, culturals i físiques adreçades a la gent gran.

D'altra banda, també s'hi troba l'Associació de Gent Gran, que gestiona el Casal de Manlleu, un espai de trobada i dinamització per a les persones grans del municipi. Aquest casal ofereix un ampli ventall d'activitats, entre elles activitats físico-esportives orientades a la salut i el benestar.

Durant el treball de camp s'ha pogut constatar que les activitats físico-esportives que ofereixen aquests casals tenen una demanda molt elevada, fins al punt que en alguns casos hi ha llistes d'espera per participar-hi. Aquest fet posa de manifest la importància i valor que aquestes activitats tenen per a la gent gran de Manlleu, tant des del punt de vista de la salut com de la socialització.

A continuació s'exposen dos mapes resum on es poden veure els principals grups d'agents implicats del Sistema Esportiu Local.

Escoles i Instituts:



Clubs i Entitats:



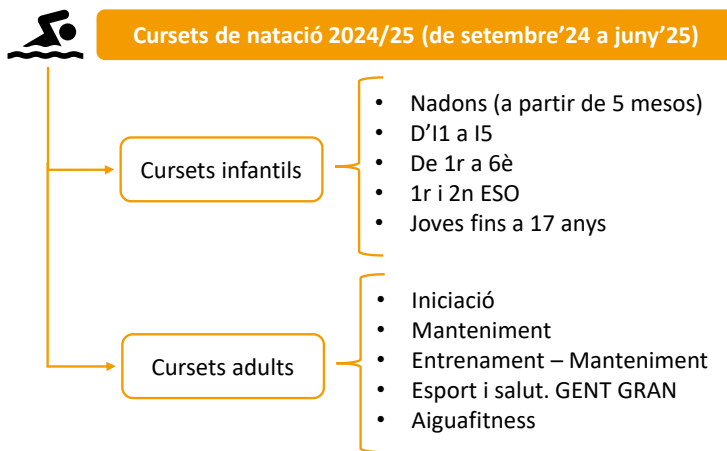
**04. Activitat física i esport**

**04.2 Serveis i programes esportius**

Oferir serveis i programes esportius adaptats a les necessitats del municipi és clau per fomentar la pràctica d'activitat física i esport en totes les etapes evolutives, creant així, adherència a la pràctica d'activitat físicoesportiva i vetllar per una societat cohesionada i saludable.

En aquest sentit, des de la municipalitat s'ofereixen diversos programes i serveis esportius, que es desenvolupen de manera regular anual o puntual, destinats a diferents grups poblacionals.

En relació amb al Servei d'Esports hi ha diferents activitats i programes a destacar. De la mà del Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu es realitzen dos programes d'activitats aquàtiques i de natació: un destinat a la població infantil i jove amb una oferta de cursos de natació infantils, i un altre a la població adulta i gent gran a partir de diferents activitats.



El projecte Joventut Esportiva, Societat Activa (JESA) també té incidència al Municipi de Manlleu. Aquesta iniciativa és impulsada des de l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut de la Diputació de Barcelona, amb l'objectiu de vetllar contra l'abandonament esportiu i el sedentarisme en joves i adolescents. Manlleu té l'oportunitat de gaudir d'aquest programa gratuït, oferint als joves d'entre 10 i 18 anys del municipi, diferents opcions esportives setmanals perquè gaudeixin de la pràctica físicoesportiva.



#### 04. Activitat física i esport

Els diferents clubs esportius del municipi, a més de l'oferta formativa esportiva que ofereixen durant la temporada regular, també realitzen altres programes com són els campus esportius durant els períodes de no activitat lectiva dels escolars.



### Campus Nadal

- Campus de Nadal de Futbol Sala (C.E.F.S. Manlleu)
- Campus de Nadal de Futbol (A.E.C. Manlleu)
- Campus de Nadal d'Hoquei (C.P. Manlleu)



### Campus Setmana Santa

- Campus de Setmana Santa de Futbol Sala (C.E.F.S. Manlleu)
- Campus de Setmana Santa de Futbol (A.E.C. Manlleu)
- Campus de Setmana Santa d'Hoquei i Patinatge (C.P. Manlleu)



### Campus Estiu

- Campus d'Estiu de Futbol Sala (C.E.F.S. Manlleu)
- Campus d'Estiu de Futbol (A.E.C. Manlleu)
- Campus d'Estiu de Bàsquet (C.B. Manlleu)
- Campus d'Estiu BTT (A.M.M. Cycling)
- Casal d'Estiu de Tennis (C.T. Manlleu)
- Casal Esportiu (Grup Excurisonista Manlleu)

Per la seva banda, l'Ajuntament de Manlleu també ofereix Casals d'Estiu Municipals, per a infants i joves d'educació primària i secundària. En aquest sentit, hi ha un total de 9 Casals d'Estiu Municipals amb diferents temàtiques. Pel que respecta a l'activitat físicoesportiva i el lleure hi ha diverses opcions: el Casal de Suport Educatiu i lúdic de primària i secundària i el Casal de Natació per a nouvinguts al municipi. En aquesta oferta d'activitats apareix una Formació de premonitor/a de lleure, per aquells joves d'entre 15 i 17 anys que vulguin formar-se en educació en el lleure durant l'estiu. Aquest curs de premonitori/a va suposar un autèntic èxit, omplint el 100% de les seves places disponibles (42 places).



### Casals d'Estiu Municipals

2024 → 9 casals d'estiu



4 opcions  
ludicoesportives

Suport educatiu i lúdic, Curs de Premonitor/a, Natació per a nouvinguts/des



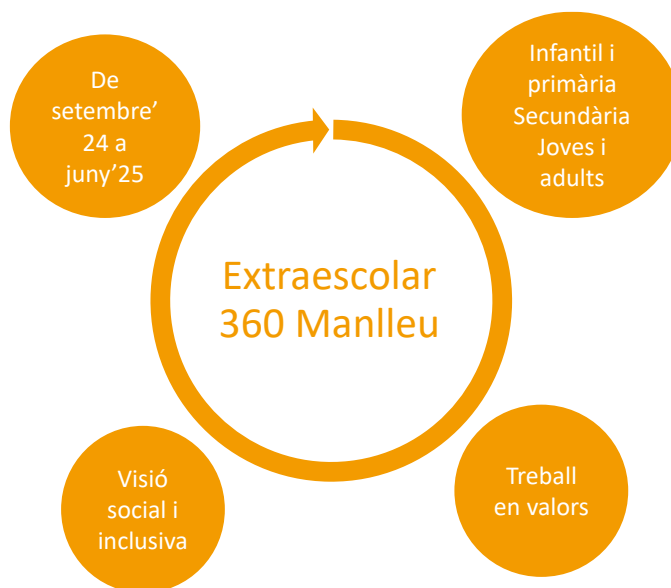
Places disponibles → 168



Places ocupades → 149

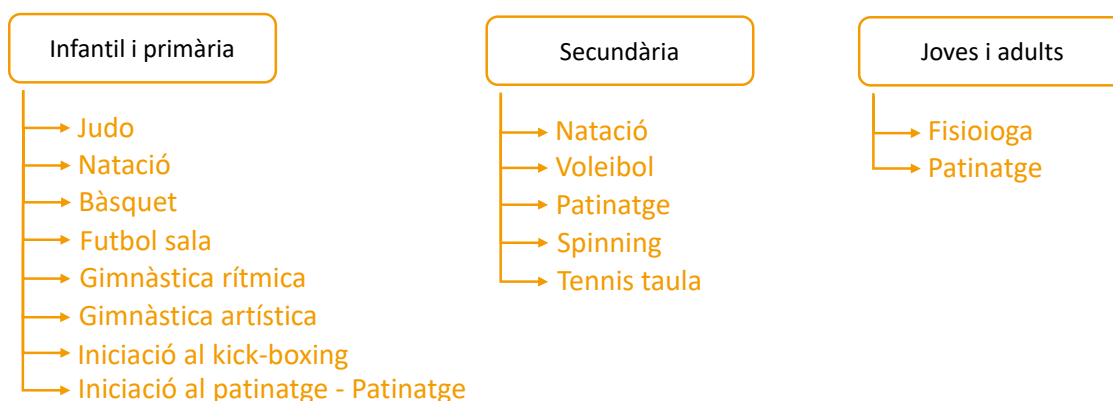
#### 04. Activitat física i esport

En darrer lloc, cal destacar també la tasca dels centres educatius del municipi de Manlleu en relació a la promoció d'activitat física i esport fora de l'horari lectiu mitjançant el projecte Extraescolar 360 Manlleu, que ofereix activitats extraescolars diverses, inclusives i de qualitat per a infants i joves. L'element diferencial del programa és que les activitats no estan restringides al centre educatiu de cada alumne, sinó que qualsevol infant pot participar en qualsevol activitat oferta dins el conjunt del municipi, encara que es faci en una altra escola.



Aquesta flexibilitat amplia les opcions de participació, fomenta la interacció entre infants de diferents centres i facilita l'accés a una oferta més variada i significativa.

Les activitats esportives que s'hi ofereixen tenen una orientació educativa i no competitiva, i es fonamenten en la inclusió, el treball en valors i la cohesió social. A més, el programa es construeix a través de la col·laboració entre escoles i entitats del territori, creant un ecosistema educatiu i esportiu local al servei de les famílies.



Els espais lliures de Manlleu, com les zones verdes i els entorns fluvials, constitueixen també un recurs, en aquest cas natural, clau per a la pràctica d'activitats ludicoesportives, socials i de salut. Un dels principals espais d'aquest tipus és el Passeig del Ter, que s'estén al llarg del riu i que acull una zona verda destacada entre el pont del tren i el pavelló municipal. Aquest espai compta amb una pista d'atletisme de terra, un skatepark i una zona d'entrenament amb equipament de gimnàs a l'aire lliure.

Aquest element referent i significatiu del municipi forma part del Pla Estratègic del Passeig del Ter, que preveu diverses actuacions destinades a millorar la qualitat, l'accessibilitat i la seguretat d'aquest entorn. En aquest tram específic, s'hi han planificat accions com:

#### 04. Activitat física i esport

- La creació d'un espai multiesportiu a la zona verda entre el pont del tren i el pavelló, amb l'objectiu de fomentar l'activitat física i social de manera regular.
- La millora de la il·luminació i del mobiliari urbà per incrementar la seguretat i el confort del passeig.
- La renovació de la senyalització i la diferenciació clara dels itineraris segons el tipus d'ús (vianants i bicicletes).
- La construcció d'una passera per a vianants i ciclistes que connecti amb la riba oposada del Ter, completant així un recorregut circular.

Pel que fa a les rutes senyalitzades, cal destacar dues principals opcions: la ruta senderista (línia verda de la següent imatge), dissenyada per caminar i córrer amb un traçat accessible i continu. I la ruta ciclista (línia vermella), que connecta diversos punts d'interès amb un recorregut més ràpid i adaptat a bicicletes, promovent així la mobilitat sostenible.



Si es posa el focus ara amb la gent gran, com s'ha esmentat anteriorment, són diferents les entitats del municipi aposten per la promoció i pràctica d'activitat física i esportiva entre aquest col·lectiu. El Casal de Gent Gran de Manlleu ofereix una àmplia varietat d'activitats amb diferents nivells de dificultat, com ara ball en línia, country, gimnàs de manteniment, treball físic, ioga, marxa nòrdica i pilates, amb l'objectiu de fomentar una vida activa i saludable durant la tercera edat. Per altra banda, el Casal de la Plaça impulsa activitats com estiraments d'esquena, gimnàstica rítmica i terapèutica, ioga, pilates, tennis taula i txi-kung, així com sortides i excursions vinculades a l'activitat física.

A més d'aquesta oferta, cal destacar que des de l'Ajuntament s'impulsa el Pla de Promoció de l'Envelliment Actiu, una iniciativa municipal que presenta diverses accions orientades a promoure la salut i el benestar físic de la gent gran. En aquest marc, es desenvolupen diferents activitat com la Setmana de la Gent Gran, les sortides conjuntes entre casals o la instal·lació d'un espai d'ús lliure a l'aire lliure pensat per a l'exercici físic moderat adaptat a diferents patologies.

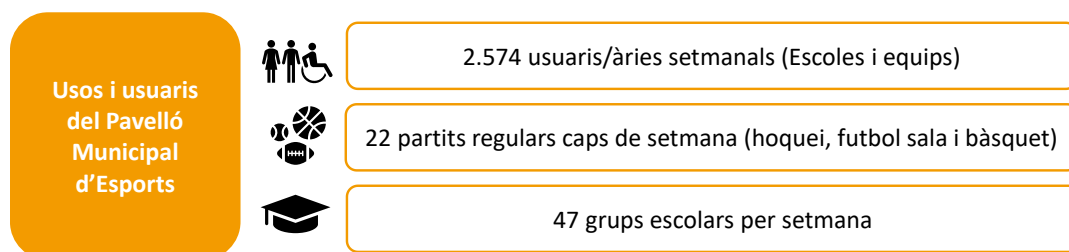
**04. Activitat física i esport**

També cal tenir en compte, la continuïtat d'iniciatives desenvolupades anys enrere com el Pla d'activitat física, esport i salut (PAFES) elaborat per la Secretaria General de l'Esport i el Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya, que incloïa un programa de promoció de la salut des de l'atenció primària mitjançant el consell i la prescripció d'activitat física. En aquest cas, actualment aquest Pla no s'executa com a tal però sí que a nivell municipal s'està donant continuïtat a una iniciativa similar des de l'àmbit municipal com és el programa Esport i salut per a la gent gran desenvolupat a la piscina.

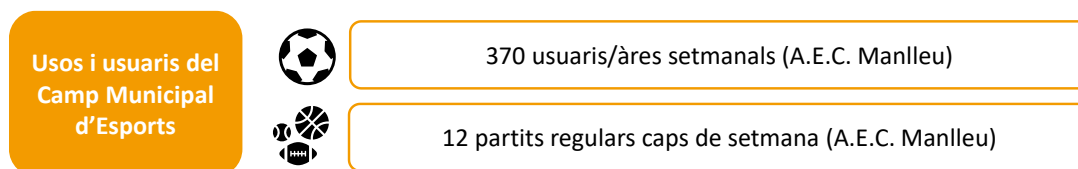
**04.3 Participants i nivell de pràctica**

Els diferents equipaments esportius del municipi de Manlleu acullen usuaris de diferents grups poblacionals, donant-los servei a partir del desenvolupament de diferents activitats i projectes esportius que s'ofereixen al municipi.

El Pavelló Municipal d'Esport és un espai d'alta activitat dins el municipi, que acull una mitjana de 2.574 d'usuaris i usuàries setmanalment. Entre aquests usuaris s'hi troben grups escolars i grups de competició del municipi. En el cas dels grups escolars es destaca l'ús dels estudiants del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Ensenyament i Animació Socioesportiva de l'Institut Antoni Pous i Argila. Pel que respecta als grups de competició, el C.P. Manlleu, el C.E.F.S. Manlleu i el C.B. Manlleu fan un ús regular del Pavelló Municipal.

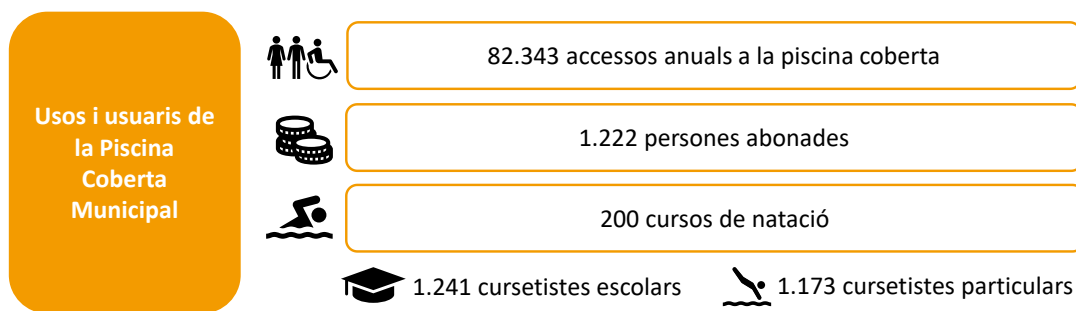


El Camp Municipal d'Esports de Manlleu acull setmanalment un total de 370 usuaris i usuàries vinculats a l'A.E.C. Manlleu, entitat que fa un ús intensiu per als entrenaments i competició dels seus més de 25 equips.



La Piscina Coberta Municipal registra un total de 82.343 accessos anuals (2024), equipament que reflecteix una elevada demanda per part de la ciutadania. Durant l'any, s'ofereix un ampli ventall de formació aquàtica amb fins a 200 cursos de natació, tant per a infants i adolescents, com per adults i gent gran.

## 04. Activitat física i esport

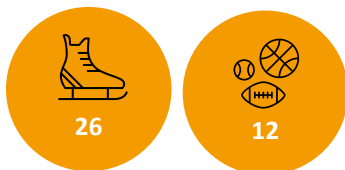


La pràctica d'extraescolars té un pes rellevant dins la vida educativa i comunitària del municipi. Iniciatives com el projecte Extraescolar 360 Manlleu, esmentat anteriorment, pretén garantir l'accessibilitat de la pràctica esportiva a tota la població, especialment entre els col·lectius més vulnerables. Aquestes activitats s'ofereixen durant el curs escolar i es desenvolupen tant en equipaments municipals com en centres educatius del municipi. Durant el curs 2023-2024 es van registrar un total de 868 inscripcions a les activitats ofertes, de les quals 570 corresponen a activitats fisicoesportives.



A continuació es fa una separació d'activitats i inscripcions per grups poblacionals, en els que es troben Infantil, Infantil-Primària, Primària, Secundària, Joves i Adults. El gruix més important d'inscripcions es dona a l'activitat extraescolar de Natació amb un total de 147 inscripcions.

### INFANTIL

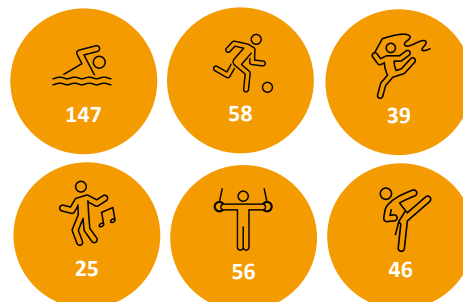


TOTAL: 38

L'oferta en l'etapa infantil es basa en la iniciació i aproximació de l'infant a multitud d'esports. En aquesta franja d'edat s'ofereixen els extraescolars d'iniciació al patinatge i multiesports col·lectius.

Durant l'etapa d'educació infantil i primària, els i les alumnes poden gaudir de diferents activitats extraescolars. En aquest grup hi destaquen els extraescolars de natació, futbol sala i gimnàstica artística. També s'ofereixen les activitats de gimnàstica rítmica, judo i dansa (mixestil, iniciació a la dansa, jazz, danses urbanes i street dance).

### INFANTIL I PRIMÀRIA



TOTAL: 371

## 04. Activitat física i esport

### PRIMÀRIA



TOTAL: 92

Els infants cursant educació primària opten a diferents activitats exclusives per al seu grup poblacional. L'escalada destaca quant a nombre d'inscripcions en aquesta etapa. Altres activitats extraescolars que s'ofereixen són karate, skateboard, atletisme a l'escola, circ i natació sincronitzada (inclou 1r a 3r d'ESO).

Durant l'etapa de l'Educació Secundària Obligatòria, s'ofereixen diferents activitats esportives com bàdminton, ping-pong, spinning i voleibol, la qual destaca amb més d'un 50% dels i les inscrites en les activitats de secundària.

### SECUNDÀRIA



TOTAL: 32

### JOVES I ADULTS



TOTAL: 37

Joves i adults també gaudeixen del programa Extraescolar 360 Manlleu. En total hi ha 37 inscrits en el projecte, 4 en l'activitat d'esgrima, 14 en l'activitat de zumba i, finalment, 19 en l'activitat de fisioioga.

## 04.4 Activitats puntuals

Un aspecte clau per fomentar i mantenir una societat cohesionada i saludable és la promoció d'esdeveniments i activitats puntuals que afavoreixin la creació de xarxes socials positives entre la ciutadania del municipi. En aquest sentit, els esdeveniments esportius no només contribueixen a impulsar un estil de vida actiu i saludable mitjançant la pràctica d'activitat física, sinó que també esdevenen una eina eficaç de cohesió i participació social i de posicionament i marca per al municipi. Aquests espais de trobada generen vincles entre persones de diferents edats, orígens i interessos. A més, la continuïtat d'aquestes iniciatives en el temps permet construir una identitat local forta, vinculada als valors de l'esport, la salut i la comunitat.

**04. Activitat física i esport**

L'any 2024 el Municipi de Manlleu va gaudir d'un total de 61 activitats esportives, una mitjana de 5 activitats mensuals. Aquestes, es concentren especialment en els mesos de l'any escolar. És per això que durant els mesos d'estiu les activitats promocionades per entitats i el servei d'esport disminueixen.

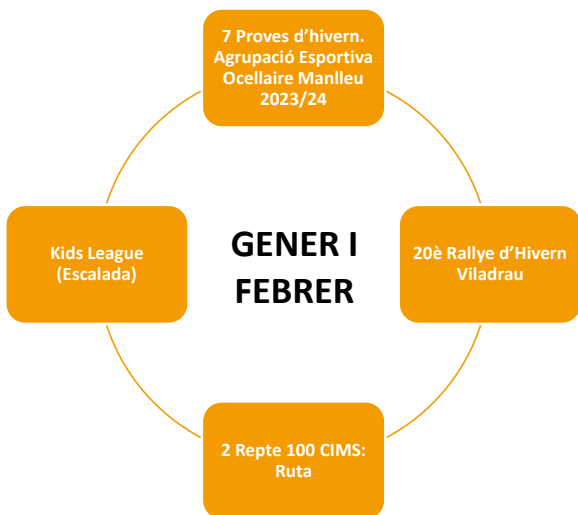
**Calendari dels esdeveniments i activitats puntuals esportives**

**2024** → **61 activitats esportives**

**5 activitats esportives mensuals**

↑ **Activitats esportives durant l'any escolar**

Cal destacar que algunes d'aquestes activitats no són organitzades íntegrament pel Servei d'Esports de Manlleu, sinó que són col·laboradors dels esdeveniments, ja que són promocionades per altres municipis o entitats, i Manlleu acull una part o la totalitat de la prova. A continuació, a partir de les dades proporcionades pel Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu, es destaquen els esdeveniments més importants que es duen a terme dins el municipi.



Durant els primers mesos de l'any, hi destaquen les Proves d'hivern organitzades per l'Agrupació Esportiva Ocellaire Manlleu, de les quals es realitzen un total de 7 proves.

Les sortides del Repte 100 CIMS també s'ofereixen durant el transcurs d'aquests mesos.

Coincidint amb Nadal, s'organitzen activitats per part d'organitzacions esportives de caràcter lúdic-social.

Durant l'època de la primavera s'ofereixen varietats d'activitats, per a diferents grups poblacions i interessos diferents.

Es destaca l'acollida de la 6ª Edició de l'Ultra Clean Marathon, la Cursa sostenible i solidària per la natura. Aquesta cursa passa per Manlleu i l'Embarcador del Ter es converteix en zona d'avituellament.

Tanmateix, hi ha activitats de caràcter social com la Calçotada Popular de la Penya Barcelonista Manlleu.



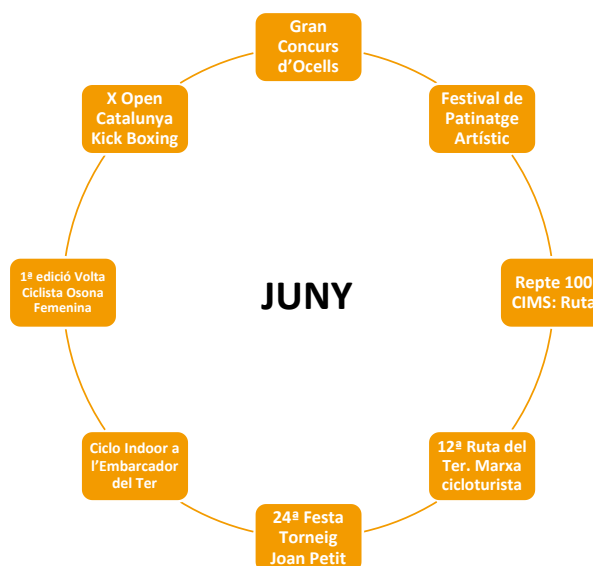
#### 04. Activitat física i esport



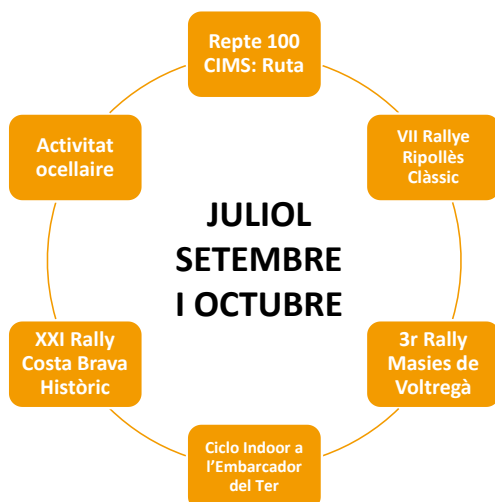
Durant el mes de maig prenen protagonisme les activitats vinculades a l'excursionisme, com la Caminada Manlleu-l'Esquirol-Cabrera. Durant aquest mes es reprenen les proves de l'Agrupació Esportiva Ocellaire de Manlleu.

Altres esdeveniments com la Vetllada Internacional de Boxa s'acullen al municipi.

Juny acull un gran gruix de les activitats i esdeveniments esportius celebrats a Manlleu. Hi ha una gran varietat d'esdeveniments, des d'activitats al medi natural com el Repte dels 100 CIMS, activitats automobilístiques com la 12a Edició del Ter (marxa cicloturista), fins proves ciclistes amb la 1a Edició de la Volta Ciclista Osona Femenina, entre d'altres. Coincidint amb el final de temporada, algunes entitats celebren els seus espectacles i Festivals de final de curs, com és el cas del C.P. Manlleu.



Durant els mesos d'estiu i entrada a la tardor el nombre d'esdeveniments disminueix. Malgrat això, continuen promocionant diverses activitats. Durant aquests mesos hi destaquen els Rally que tenen pas pel municipi de Manlleu i, per tant, hi col·labora l'Ajuntament.



#### 04. Activitat física i esport

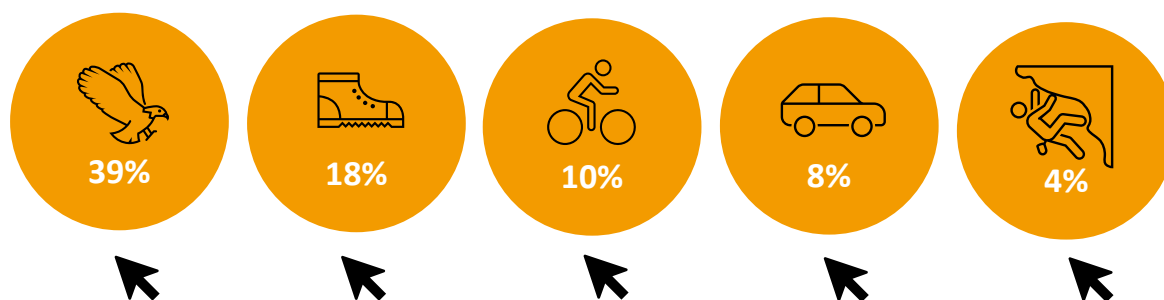
Novembre i desembre reprenen les proves d'hivern de l'Agrupació Esportiva Ocellaire de Manlleu. Es destaca el CX Trofeu Joan Soler, prova puntuable per la Copa Catalana de Ciclocròs.

A final d'any es realitza l'Acte de lliurament dels premis al Mèrit Esportiu Manlleu de l'any, en el que es reconeixen a aquells/es esportistes o equips esportius que hagin aconseguit èxits destacables durant l'anterior temporada.

Per concloure, Manlleu organitza la Cursa Atlètica Sant Silvestre Manlleuencs per tancar l'any.



Com a resum, es pot esmentar que un 39% de totes les activitats esportives celebrades durant l'any 2024 tenien una vinculació directa amb el món ocellaire. Seguidament, l'excursionisme i les curses prenen un gran protagonisme amb un 18% del total dels esdeveniments. Les proves relacionades amb el ciclisme també prenen un paper força rellevant, destacant la 1a Edició del circuit infantil del BTT de l'Agenda de l'any 2025. Finalment, altres activitats com els rally i l'escalada estan presents dins l'agenda d'esdeveniments i activitats esportives del municipi de Manlleu.



Tenint en compte que en el moment de redacció del present document no s'ha arribat encara a la meitat de l'any i, per tant, no s'han desenvolupat tots els esdeveniments, de les activitats dutes a terme fins a la data, segueixen la línia d'actuació i tendència de l'agenda de l'any 2024.

## 05. L'esport com a generador d'oportunitats

Objectius estratègics del PAM vinculats:

OE 1 Avançar cap a una ciutat més inclusiva

OE 5 Diversificar l'activitat econòmica

OE 6 Esdevenir un model en la formació professional

OE 7 Garantir oportunitats educatives i culturals de qualitat

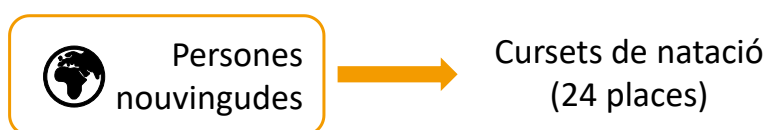
### Elements d'anàlisi de la dimensió

- 05.1 Accessibilitat a la pràctica esportiva
- 05.2 Itinerari formatiu en l'àmbit de l'esport
- 05.3 Turisme actiu
- 05.4 Esdeveniments de ciutat com a reclam

### 05.1 Accessibilitat a la pràctica esportiva

Un dels objectius estratègics del municipi és avançar cap a una ciutat més inclusiva, és per això, que l'accessibilitat a la pràctica esportiva és essencial. Per garantir que tota la ciutadania, independentment de la seva condició socioeconòmica o cultural, tingui accés a l'activitat física i esportiva, es duen a terme diferents actuacions i activitats per afavorir i garantir una accessibilitat universal.

Un dels col·lectius prioritaris són les persones nouvingudes, que sovint es troben amb barreres d'accés per motius econòmics, culturals o de desconeixement del territori. L'Ajuntament de Manlleu, a través del Servei d'Esports i en coordinació amb Serveis Socials i altres entitats, impulsa plans i programes específics per fomentar la participació activa d'aquests col·lectius. Durant l'estiu, s'ofereixen opcions per a persones nouvingudes al municipi vinculades amb l'esport. Aquest és el cas del Curs de Natació per part del Servei d'Esports del Manlleu. Aquestes iniciatives vetllen per una pràctica esportiva accessible i inclusiva, entesa com un dret fonamental.



Ahora, el projecte 360 Extraescolars, impulsat en el marc de l'Aliança Educació 360 – Educació a temps complet, té com a objectiu garantir que tots els infants i joves tinguin accés a activitats educatives i esportives fora de l'horari lectiu, independentment de la seva situació socioeconòmica, familiar o cultural com s'ha vist al llarg del document. Per tant, aquest projecte esdevé una eina clau per promoure l'equitat en l'accés a les activitats extraescolars, especialment en contextos de vulnerabilitat social, com poden ser famílies amb pocs recursos o persones nouvingudes. Gràcies a la col·laboració entre l'ajuntament, els centres educatius i entitats del tercer sector, el projecte 360 facilita un accés igualitari a activitats com l'esport, les arts, el reforç escolar o la participació comunitària.

Cal tenir en compte que actualment Manlleu no disposa d'un sistema estandarditzat de beques esportives des de la municipalitat. En aquest cas, els ajuts econòmics per facilitar l'accés a

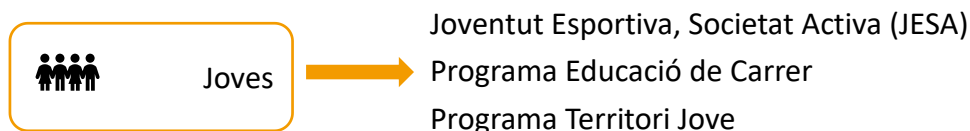
## 05. L'esport com a generador d'oportunitats

activitats extraescolars, incloses les esportives, són gestionades principalment per les Associacions de Famílies d'Alumnes (AFA), en coordinació amb Serveis Socials.



El projecte Joventut Esportiva, Societat Activa (JESA), esmentat anteriorment, promou una pràctica esportiva comunitària, intercultural i accessible, amb l'objectiu de contribuir a la millora de la salut, el benestar emocional i la reducció de les desigualtats socials. El JESA ofereix una àmplia varietat d'activitats físiques i esportives adreçades a joves d'entre 10 i 18 anys del municipi de Manlleu, amb una clara voluntat inclusiva i educativa. Aquestes activitats es desenvolupen de manera gratuïta, fet que facilita l'accés de joves en situació de vulnerabilitat o amb dificultats econòmiques, i fomenta la seva participació activa fora de l'horari escolar.

A més, en coordinació amb Serveis Socials, l'Ajuntament de Manlleu impulsa accions socioeducatives a través del programa d'Educació de carrer, destinat a joves amb dificultats d'inclusió. Aquest projecte posa un èmfasi especial en l'activitat física com a eina d'integració i desenvolupament personal, i utilitza el futbol, principalment, com a mitjà de relació i cohesió. Els educadors disposen d'un local com a punt de trobada i dinamitzen també les pistes escolars a través del programa Patis Oberts, amb una vessant educativa no competitiva.



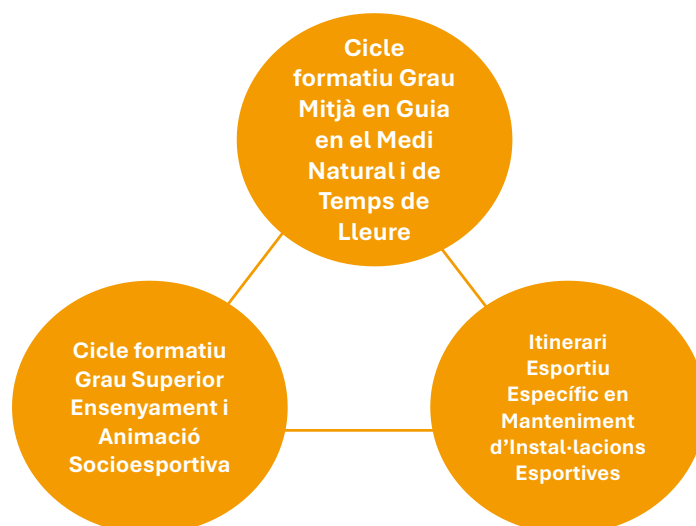
En paral·lel, des de l'àrea de Promoció Econòmica s'impulsa el programa Territori Jove, en coordinació amb Joventut i altres serveis municipals. Aquesta iniciativa ofereix activitats lúdiques i educatives per a joves, com tornejos esportius, sessions de dansa urbana, activitats al parc i altres accions a l'espai públic. A través d'aquesta iniciativa, es volen generar espais d'interacció positiva, participació i promoció d'hàbits saludables, especialment en aquells barris amb menys oferta estructurada d'oci o amb joves en risc d'exclusió.

## 05.2 Itinerari formatiu en l'àmbit de l'esport

Manlleu compta amb un recurs educatiu de gran valor que el posiciona com a referent formatiu pre-universitari en l'àmbit esportiu dins la comarca, gràcies a l'Institut Antoni Pous. Aquest centre ofereix formació professional específica vinculada al sector esportiu, un fet que atrau anualment un volum important d'alumnat procedent d'altres municipis.

L'institut imparteix una oferta formativa àmplia que inclou cicles de tres famílies professionals (serveis a la comunitat, sanitat i activitats físicoesportives), destacant especialment aquests darrers per la seva orientació a l'activitat física i l'esport. Per a cadascun dels cicles, el centre disposa habitualment de dos grups per curs amb aproximadament 30 alumnes cadascun. La forta demanda de la formació en l'àmbit esportiu fa que sovint hi hagi llistes d'espera.

A més, l'Institut ofereix un itinerari específic en manteniment d'instal·lacions esportives adreçat a persones amb diversitat funcional, la configuració del qual depèn de la demanda i dels recursos disponibles cada curs. La següent figura mostra les diferents tipologies de cicles formatius vinculats a la família d'activitats físico-esportives que ofereix l'Institut Antoni Pous:



Una gran part de l'alumnat d'aquests cicles (entre un 60 i un 70%) ve de fora de Manlleu, principalment de la resta de la comarca d'Osona, esdevenint així un nucli clau per a l'oferta formativa en aquest àmbit i etapa educativa. Alhora, cal destacar que l'Institut Antoni Pous integra metodologies innovadores com l'aprenentatge-servei, mitjançant el qual l'alumnat participa activament en activitats esportives reals dins el municipi, com les jornades escolars cooperatives o col·laboracions amb clubs i entitats.

Pel desenvolupament de la seva activitat, el centre compta amb un conveni amb l'Ajuntament que li permet fer ús de diverses instal·lacions esportives municipals (pavellons, piscines, camps de futbol) així com treballar per un itinerari que finalitzi amb la inserció laboral de les persones que en prenen part.

### 05.3 Turisme actiu

L'entorn natural esdevé un espai de pràctica d'activitat física clau que pot ser d'interès per a la població local i de fora del municipi. A causa d'això, gran part de les persones que atrau el municipi de Manlleu es relaciona amb la pràctica d'activitat física.



#### CICLOTURISME

La Ruta del Ter, que connecta el Pirineu amb la Costa Brava, és un dels principals atractius turístics per a totes aquelles persones que vulguin gaudir de rutes a peu o en bicicleta tot seguint el curs del riu Ter. Aquesta activitat és coneguda com a cicloturisme, ja que combina el ciclisme amb el descobriment del territori i el patrimoni natural i cultural.

El municipi de Manlleu té un paper destacat dins aquesta ruta, ja que el seu tram urbà i natural forma part del recorregut oficial de la Ruta del Ter. Això afavoreix l'arribada de visitants interessats en aquest tipus de turisme sostenible i actiu.

A més, els amants de la BTT també troben a Manlleu un entorn idoni per a la pràctica d'aquest esport. El municipi forma part de la Xarxa de rutes BTT d'Osona, i ofereix itineraris adaptats a diferents nivells, des de rutes familiars en terreny suau fins a recorreguts més exigents per a ciclistes amb experiència.



#### SENDERISME I EXCURSIONISME

Tanmateix, el municipi de Manlleu disposa de diversos itineraris senyalitzats per a la pràctica del senderisme i el *running*, adaptats a diferents nivells de dificultat. Un dels més destacats és el GR 210, conegut també com a Camí Vora Ter, un gran recorregut que s'inicia als Pirineus i finalitza a la desembocadura del riu Ter a la Mediterrània.

Aquest sender travessa paisatges d'alt interès natural i cultural, com ara el Parc del Castell de Montesquiú o el pantà de Sau, fet que enriqueix l'experiència dels usuaris. El pas del GR 210 pel terme municipal permet que Manlleu sigui un punt estratègic d'acollida per a turistes actius, que poden aprofitar els serveis disponibles, com ara l'oficina de turisme local, i gaudir del seu entorn natural, cultural i patrimonial.



#### ESPORTS D'AVENTURA

Altres activitats de turisme actiu, com l'escalada i els esports d'aventura, també representen un important atractiu per a la zona. Gràcies a la proximitat de la serralada del Collsacabra, situada a uns 40 minuts en cotxe de Manlleu, es pot atraure turisme interessat en la pràctica de l'escalada o les vies ferrades, atesa l'àmplia oferta disponible en aquest entorn natural.

## 05. L'esport com a generador d'oportunitats

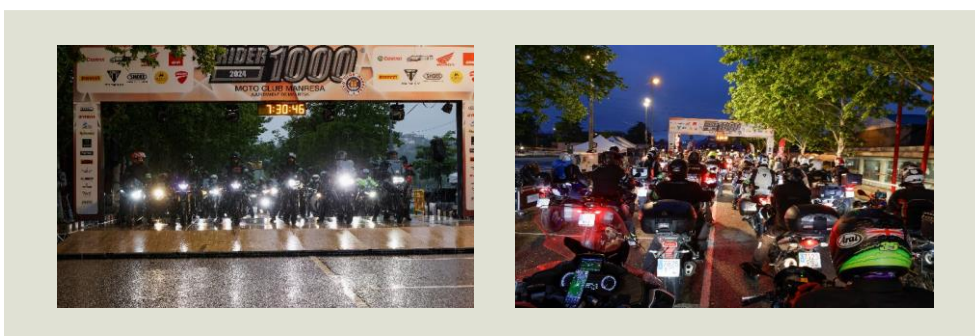
A més, el barranquisme i les activitats aquàtiques com el caiac també formen part de les opcions de turisme actiu a la comarca, aprofitant la presència del riu Ter i la seva integració en diverses rutes i propostes guiades. En aquest sentit, cal destacar l'indret natural del pantà de Sau, ubicat a només 30 minuts en cotxe de Manlleu, on es poden dur a terme activitats com el caiac recreatiu o el paddle surf, especialment durant els mesos d'estiu.

### 05.4 Esdeveniments de ciutat com a reclam

Manlleu ha consolidat, al llarg dels anys, un calendari d'esdeveniments esportius i culturals que funcionen com a reclam important tant local com en l'àmbit supralocal. Aquests esdeveniments atrauen un públic divers, generen activitat econòmica i promocionen al territori. D'aquesta manera, s'afavoreix al turisme de proximitat i es reforça el sentiment de pertinença de la ciutadania. Tot i haver presentat anteriorment l'agenda d'esdeveniments de manera resumida, a continuació es vol posar de relleu aquells més destacats, que generen un impacte sobre el municipi i el situen en el mapa, esdevenint així un nucli d'activitat esportiva rellevant d'Osona.

- **RIDER 1000**

La RIDER 1000 és un dels esdeveniments més multitudinaris que se celebren a Manlleu. Es tracta d'una trobada moto-turística de categoria internacional i no competitiva per carreteres obertes al trànsit, la qual té durada d'una única jornada. Aquesta prova proposa recorreguts de 300, 500, 700 i 1.000 km, passant per 38 ports de muntanya i arribant fins al Pirineu francès. L'objectiu és certificar el pas pels diferents Punts de Pas establerts prèviament. La sortida i l'arribada té lloc al Pavelló Municipal d'Esports de Manlleu. La RIDER 1000 acull a més de 2000 participants d'arreu de Catalunya, Espanya i altres països europeus, com els Països Baixos i Suïssa, és per això, que es relaciona a Manlleu amb el moto-turisme. Aquest tipus d'esdeveniments representen una oportunitat per dinamitzar l'economia social.



- **Martinelia Queens Cup**

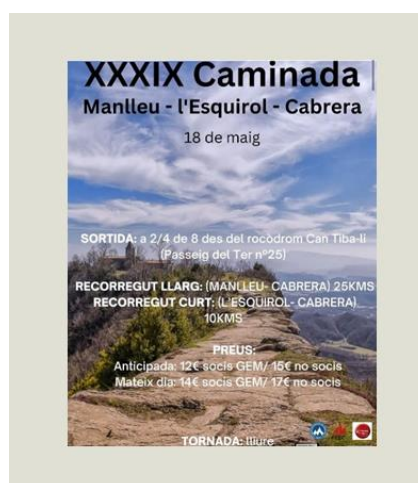
Manlleu acull un torneig d'hoquei femení inspirat en el format de la Kings League, una competició innovadora que adapta les normes tradicionals per fer-les més dinàmiques i atractives. En aquest torneig hi participen equips de les categories FEM13 i FEM15, provinents de diferents ciutats de l'Estat espanyol. L'objectiu principal de l'esdeveniment és donar visibilitat a l'hoquei femení, fomentant la participació de les joves esportistes i projectant una imatge

d'esport igualitari. Manlleu esdevé el municipi amfitrió gràcies a la seva trajectòria i reconeixement com a referent en l'hoquei femení català i estatal. Durant tres dies, es promouen els valors associats a l'esport femení com la igualtat, el treball en equip, la superació i l'empoderament de les joves esportistes. Enguany, participen dos equips madrilenys i d'altres de tot el territori català.



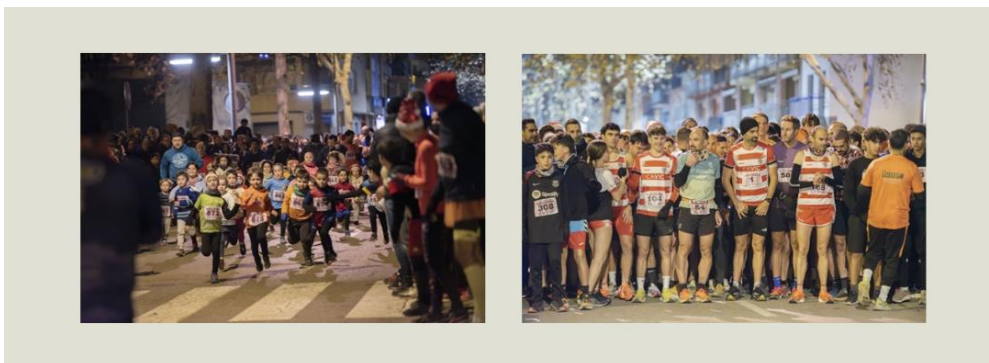
- **Caminada popular Manlleu-l'Esquirol-Cabrera**

La caminada popular organitzada pel Grup Excursionista Manlleu és un dels esdeveniments amb més trajectòria al municipi aquest any, se celebra la XXXIX Edició, i permet realitzar dos recorreguts en funció dels nivells dels participants, gràcies a les opcions proporcionades de 25 km i 10 km. La caminada popular no atreu a un gran públic internacional, però aquest esdeveniment enriqueix la vida comunitària del municipi i posa en valor el patrimoni històric i paisatgístic de la comarca. Aquesta trobada és de caire lúdic i solidari, gràcies a la col·laboració del GEM amb el projecte Amics Joan Petit per la recerca del càncer infantil, en edicions anteriors.



- **Sant Silvestre Manlleuena**

Per tancar l'any de la millor manera, el Club Olímpic Manlleu organitza la Sant Silvestre Manlleuena, una cursa popular amb diferents categories per grups d'edat. Amb més de tres dècades d'història, s'ha consolidat com una de les curses Sant Silvestre més veteranes de Catalunya i és esperada tant per la comunitat manlleuena com la comarcal. Amb puntes de participació de fins a 800 corredors i corredores, enguany la Sant Silvestre es tornarà a dur a terme al municipi, on s'esperen altes participacions.



- **Acte de lliurament dels Premis al Mèrit Esportiu Manlleu**

L'acte de lliurament dels Premis al Mèrit Esportiu de Manlleu és una celebració anual que reconeix els èxits dels i de les esportistes, així com de les entitats locals, durant la seva temporada esportiva. Durant l'acte es lliuren més d'una cinquantena de guardons en diverses categories, amb l'objectiu de posar en valor els èxits esportius aconseguits per persones i entitats del municipi. Cal destacar, que l'acte no només celebra els èxits esportius, sinó que també reforça el compromís de Manlleu amb la promoció de l'esport i els seus valors entre la ciutadania.

És important, també, destacar tots aquells esdeveniments que no són acompanyats íntegrament pel municipi de Manlleu, però que impacten positivament en l'economia local i exerceix un punt de referència en la comarca. Entre aquests esdeveniments, destaquen marxes i proves ciclistes les quals tenen pas pel municipi de Manlleu i acullen una gran part dels i les participants, i de tots aquells espectadors i espectadores que vulguin gaudir de l'esdeveniment esportiu.

- **La Remences · Energy Tools**

Una de les curses més consolidades i emblemàtiques del territori català és La Remences · Energy Tools, una marxa cicloturista organitzada pel Club Ciclista Bas que, enguany, celebrarà la seva 28<sup>a</sup> edició. L'itinerari llarg té passada pel municipi de Manlleu i suposa un dels punts claus de la cursa ja que és un avituallament per als i les ciclistes. En anteriors edicions la marxa ha comptat amb més de 2000 participants, provinents de diverses regions d'Espanya, és per això, que suposa una gran potenciadora de l'economia local de la zona.



## 05. L'esport com a generador d'oportunitats

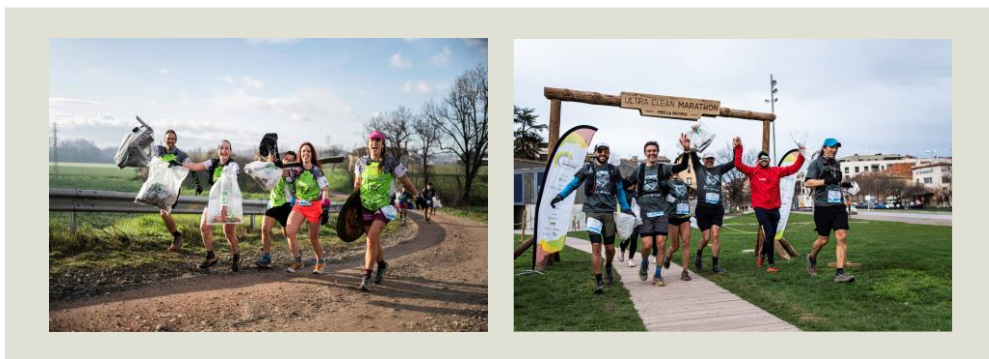
### ▪ Ter Top Bike Experience

La Ter Bike Experience, és una marxa de BTT de caràcter lúdic i no competitiva, per fomentar l'esport i donar a conèixer tot el recorregut del riu Ter. Donat que Manlleu acull gran part d'aquest riu, suposa un punt important de la ruta. Al llarg de tot aquest recorregut, es pot observar una diversitat de paisatges, elements culturals, la història i les tradicions de cada municipi per on passa la Ruta, i al mateix temps es pot degustar una àmplia varietat gastronòmica i fer estada en diferents tipus d'allotjaments.



### ▪ Ultra Clean Marathon

Durant el mes de març i coincidint amb el Dia Mundial de l'Aigua, es celebra la Ultra Clean Marathon, una cursa sostenible i solidaria que combina l'activitat física amb la recollida de residus en espais naturals. Manlleu esdevé un escenari important en la cursa com a punt d'avituament durant el recorregut. La Ultra Clean Marathon no és només una cursa, sinó una acció col·lectiva per netejar el medi natural, on hi participen uns 200 corredors i corredores els quals aconsegueixen retirar un aproximat de 1.000kg de residus.



Finalment, cal mencionar que Manlleu destaca per ser un municipi que acull diferents proves de ral·li, des de ral·lis amb més de 20 edicions com el Ral·li d'hivern de Viladrau o el Ral·li Costa Brava Històric, fins a d'altres més nous com el Ral·li Masies de Voltregà celebrant, enguany, la seva quarta edició.

Manlleu mostra un clar compromís amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) a través dels seus esdeveniments esportius, promovent valors com la salut i el benestar, la igualtat de gènere i la sostenibilitat ambiental. El municipi integra els ODS mitjançant les iniciatives i esdeveniments esportius realitzats. Aquesta vinculació reforça el paper de l'esport com a eina de transformació social. A continuació podeu veure els ODS que es relacionen amb alguns dels esdeveniments del municipi.

**05. L'esport com a generador d'oportunitats**

	<p>La Martinelia promou l'ODS 5 de la igualtat de gènere amb la intenció d'aconseguir la igualtat de gènere i empodera totes les dones i nenes.</p>
	<p>La Rider 1000, la Cursa Sant Silvestre Manlleuena i La Remences promouen el creixement econòmic del municipi a través de la línia d'actuació 1.7 amb la promoció del turisme i el sector cultural.</p>
	<p>La Caminada Popular organitzada pel GEM i la Ter Top Bike Experience treballen per l'ODS 12 a través de la línia d'actuació 1.5 mitjançant la sensibilització i la promoció d'estils de vida saludable i sostenibles.</p>
	<p>La Ultra Clean Marathon vetlla per combatre el canvi climàtic i els seus efectes mitjançant iniciatives que potencien la recollida de residus.</p>

## 06. Servei d'Esports orientat a la ciutadania

Objectius estratègics del PAM vinculats:

OE 2 Consolidar un model d'administració propera i oberta

OE 3 Contribuir a construir una ciutat culturalment interessant

OE 8 Impulsar estratègies territorials

### Elements d'anàlisi de la dimensió

- 06.1 Estructura organitzativa del Servei
- 06.2 Gestió del Servei i transversalitat amb altres àrees
- 06.3 Recursos econòmics

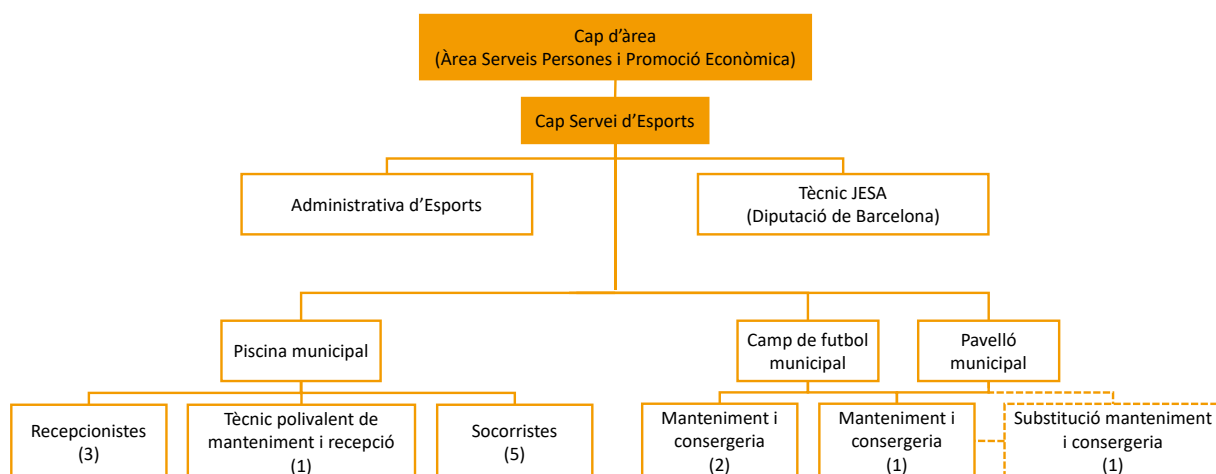
### 06.1 Estructura organitzativa del Servei

El Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu s'integra dins l'estructura municipal i està adscrit a l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica, on la coordinació general del servei recau la Cap d'Àrea. Sota aquesta direcció, s'assumeix la coordinació de totes les instal·lacions i serveis esportius municipals, com la piscina municipal, el camp de futbol i el pavelló, així com la planificació i supervisió de les activitats que s'hi desenvolupen.

Cada espai compta amb el seu propi personal vinculat, tot i que l'organització varia segons les necessitats de cada equipament. En el cas de la piscina municipal, hi ha un equip estable i específic format per recepcionistes, socorristes i una persona polivalent encarregada també del manteniment bàsic.

Pel que fa al camp de futbol i el pavelló municipal, el personal de consergeria i manteniment es comparteix entre ambdós equipaments, amb una distribució horària que cobreix les diferents franges de la setmana. A més, al pavelló municipal hi ha actualment una persona de substitució que dona suport en tasques de manteniment i consergeria.

A la següent figura es pot observar detalladament l'estructura organitzativa del Servei d'Esports:



## 06.2 Gestió del Servei i transversalitat amb altres àrees

El Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu treballa de manera transversal amb diverses àrees municipals, especialment amb les àrees de Promoció Social i Personal, Salut Pública, Consum, Igualtat i Educació. Aquesta col·laboració es realitza a través de projectes i plans compartits que tenen com a objectiu comú fomentar l'activitat física, la inclusió social i els estils de vida saludables per a tota la població del municipi.

Un dels principals instruments d'aquesta transversalitat és el Pla de Convivència i Interculturalitat 2024–2028, que estableix actuacions concretes per promoure la igualtat d'oportunitats, la cohesió social i l'accessibilitat a les pràctiques d'activitat física, especialment adreçades a col·lectius en situació de vulnerabilitat com persones nouvingudes, infants i adolescents. En aquest marc s'impulsen iniciatives com el programa Joventut Esportiva, Societat Activa (JESA), els patis oberts, tallers de salut a les escoles o cursos de natació per a persones nouvingudes. A continuació es mencionen les diverses actuacions d'aquest pla, algunes de les quals ja han aparegut en el desplegament del present document:

Pla de convivència i interculturalitat 2024-2028	
Projecte Estiu Enriquit	Promoció d'activitats d'estiu de qualitat i accessibles per a infants i joves en situació de vulnerabilitat social.
Programa JESA	Ofereix acompanyament educatiu i esportiu a joves a través d'activitats no competitives a l'espai públic.
Patis oberts	Iniciativa realitzada els caps de setmana a l'Escola Puig-Agut, que posa a disposició un espai de joc i lleure obert a infants i adolescents.
Cursos de natació per a persones nouvingudes	Garanteixen l'accés igualitari a l'activitat aquàtica, fomentant la inclusió i l'autonomia.
Tallers de promoció de la salut a les escoles	Fomenten l'esport com a hàbit saludable des de la infància.
Formació sobre obesitat amb perspectiva intercultural	Treball amb col·lectius diversos sobre hàbits alimentaris saludables.
Regidoria d'Esports en clau intercultural i antiracista	Garantir una mirada inclusiva en totes les accions esportives municipals.

Paral·lelament, el Servei d'Esports col·labora estretament amb el Servei d'Educació per oferir casals i cursos durant el període d'estiu. Algunes d'aquestes activitats tenen un caràcter esportiu, com els campus de futbol, futbol sala, bàsquet, tennis, BTT, natació o activitats de lleure i excursionisme, orientades tant a infants com a joves.

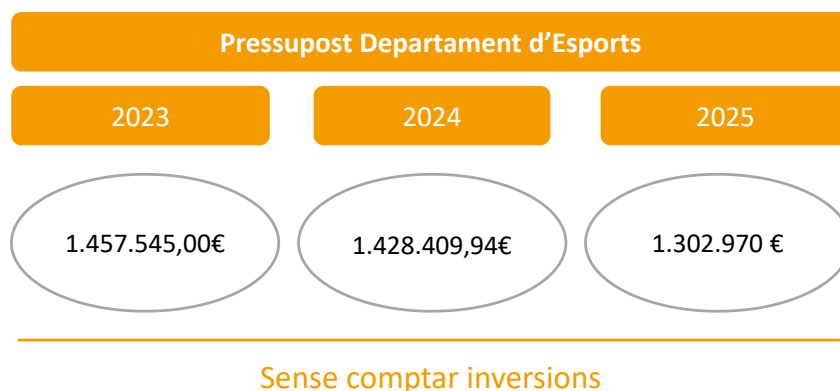
En aquest marc d'acció conjunta, cal destacar també el Pla Local de Joventut 2020–2023, que constitueix el document estratègic de referència en matèria de polítiques de joventut a Manlleu. El pla inclou el Programa de transversalització de l'esport, amb l'objectiu de garantir l'accés dels joves als equipaments esportius i ampliar l'oferta d'activitats físiques en espais com el Passeig del Ter, les pistes escolars o la piscina municipal. Entre les accions destacades hi ha la dinamització de l'skatepark, les jornades esportives en medi obert i la promoció de l'esport alternatiu com a eina educativa i inclusiva.

### Pla Local de Joventut 2020-2023

## 06.3 Recursos econòmics

### Pressupost del Servei d'Esports

Tal com es mostra a la figura següent, els darrers anys analitzats el Servei d'Esports ha disposat d'un pressupost de vora el milió i mig d'euros (sense comptar les inversions). A part del pressupost ordinari, cal destacar les inversions a nivell econòmic realitzades en aquest període, de gran impacte a nivell pressupostari com la instal·lació de plaques fotovoltaïques als edificis municipals i la construcció dels nous vestidors del camp de futbol, projectes que han comportat una inversió rellevant.



Per a l'exercici 2024 cal tenir en compte també actuacions a nivell d'inversions en equipaments, concretament, es van continuar destinant recursos a la finalització del projecte de vestidors i a actuacions de manteniment i millora de les instal·lacions esportives existents.

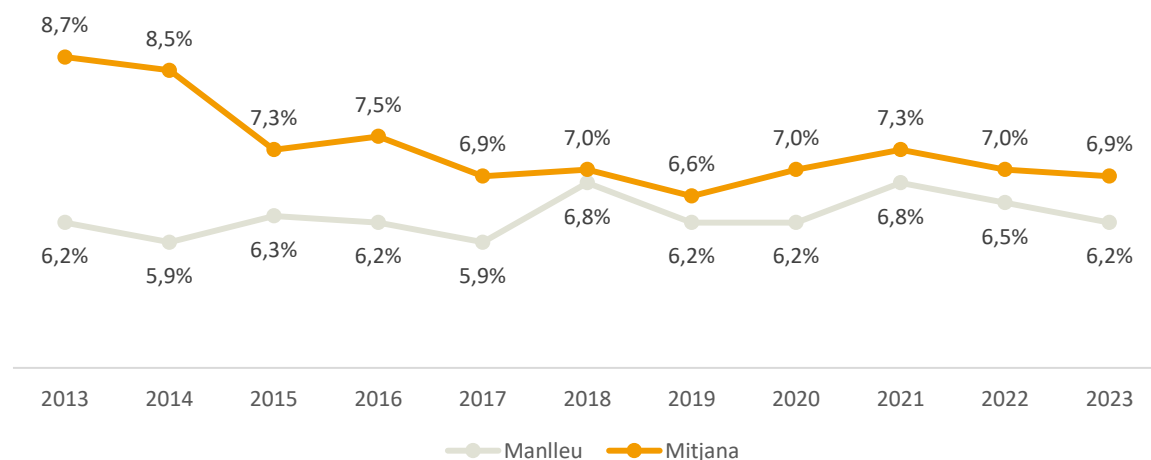
Pel que fa a l'any 2025, el pressupost inicial assignat és de 1,3 milions d'euros previstos fins al moment. Cal tenir en compte que aquesta xifra fa referència únicament al pressupost inicial i que pot augmentar al llarg de l'any amb noves aportacions extraordinàries derivades de noves necessitats o oportunitats de finançament que suposin noves actuacions en matèria d'inversió.

**06. Servei d'Esports orientat a la ciutadania**Despesa corrent en esports per habitant

Tenint en compte dades extretes del projecte del Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports promogut per la Diputació de Barcelona, cal destacar que a Manlleu, la despesa corrent en esports per habitant els darrers anys és troba al voltant dels 70€ tal com mostra la següent figura. En comparació amb la mitjana de la província per als municipis més de 10.000 habitants, Manlleu es situa de la següent manera, gràcies al gràfic d'evolució disponible d'aquest projecte de la Diputació de Barcelona.

% Despesa corrent en esports sobre total despeses corrents municipals

Comparant ara el pes de la despesa corrent en esports sobre el total de despeses corrents municipals, Manlleu per al darrer any disponible, destina un 6,2% a esports. En comparativa amb la mitjana dels municipis participants de la província majors de 10.000 habitants, l'evolució dels darrers 10 anys és la següent:



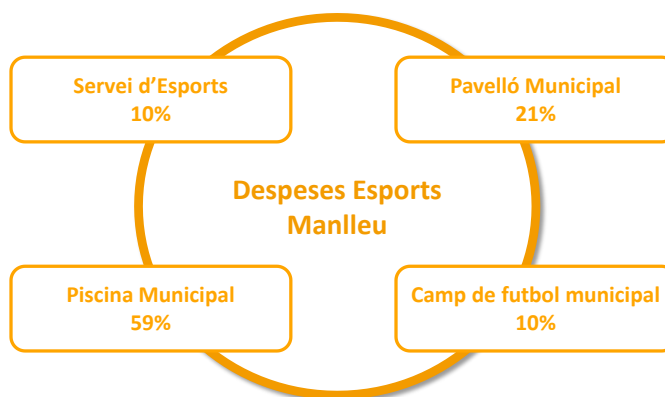
### Estructura de la despesa del Servei

L'anàlisi de les despeses del Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu durant l'any 2024 es divideix en quatre grans blocs que agrupen les principals unitats de despesa del pressupost: el Servei d'Esports, el Pavelló Municipal, la Piscina Municipal i el Camp de Futbol Municipal.

Els percentatges representats corresponen al pes que té cada bloc sobre el conjunt de la despesa esportiva municipal. Per calcular aquests valors s'han considerat principalment dues grans categories de despesa: els costos directes, els costos indirectes des d'altres serveis municipals i en alguns casos costos no estructurals.

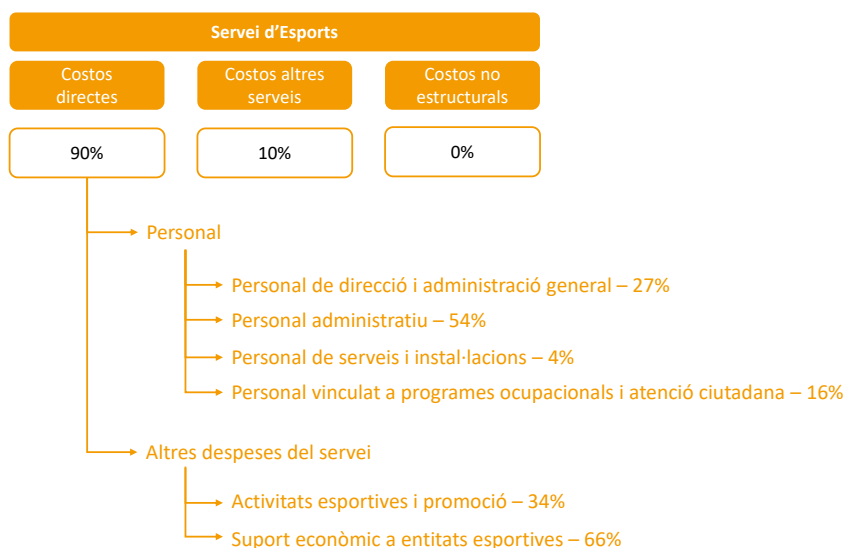
Dins dels costos directes, s'han distingit les despeses de personal, que inclouen el conjunt de treballadors vinculats al servei o instal·lació i altres despeses del servei, com ara manteniment, neteja, consum energètic o material esportiu.

En aquest context, destaca clarament el pes que té la Piscina Municipal, que concentra el 59% del total de la despesa, seguit pel Pavelló Municipal (21%). Per la seva banda, tant el Servei d'Esports com el Camp de Futbol Municipal representen cadascun el 10% restant. A continuació, s'exposa en detall la composició específica de les despeses corresponents a cadascun d'aquests àmbits.



### **Servei d'Esports**

Pel que fa a la distribució de la despesa del Servei d'Esports, destaca clarament el pes dels costos directes, que representen el 90% del total. A aquests, els segueixen els costos imputats a altres serveis (10%), mentre que no es registra cap cost no estructural en aquest àmbit.

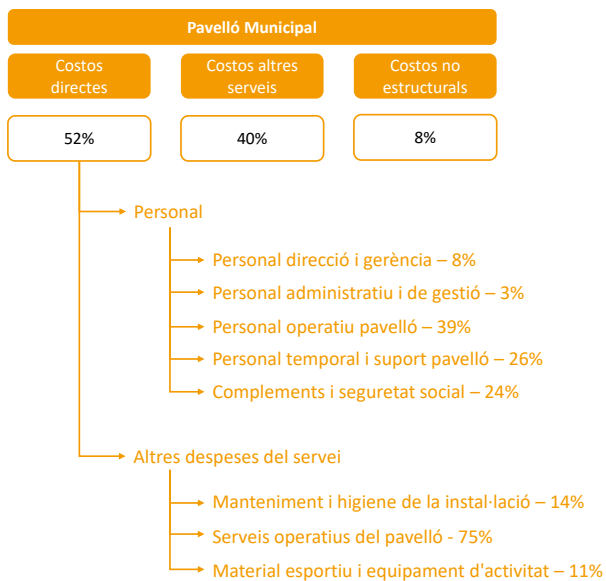


Dins dels costos directes, la partida més significativa correspon al personal administratiu, que absorbeix un 54% dels recursos destinats a personal, seguit del personal de direcció i administració general, amb un pes del 27%.

Quant a les altres despeses del servei, cal remarcar que el component més destacat és el suport econòmic a entitats esportives, que representa el 66% d'aquesta categoria i suposa una inversió total de 45.200 €.

### Pavelló Municipal

Pel que fa al Pavelló Municipal, destaca especialment el pes dels costos directes, que representen el 52% del total de la despesa. Aquests es complementen amb un 40% de costos d'altres serveis, i un 8% corresponent a costos no estructurals.



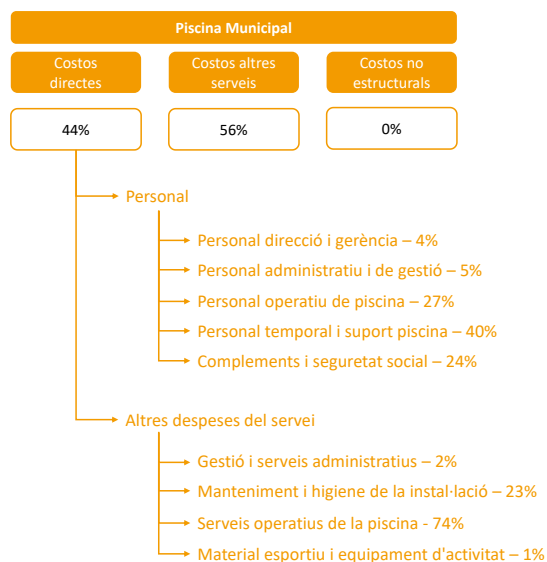
Dins dels costos directes, destaca especialment el personal operatiu del pavelló, que representa el 39% del total destinat a personal. El segueix el personal temporal i de suport amb un 26% i els complements i seguretat social amb un 24%. En relació amb les altres despeses del servei, sobresurt el pes dels serveis operatius del pavelló, que acumulen el 75% d'aquesta categoria.

### Piscina Municipal

En el cas de la Piscina Municipal, destaca un predomini dels costos d'altres serveis (56%), per sobre dels costos directes (44%), mentre que no s'hi registren costos no estructurals.

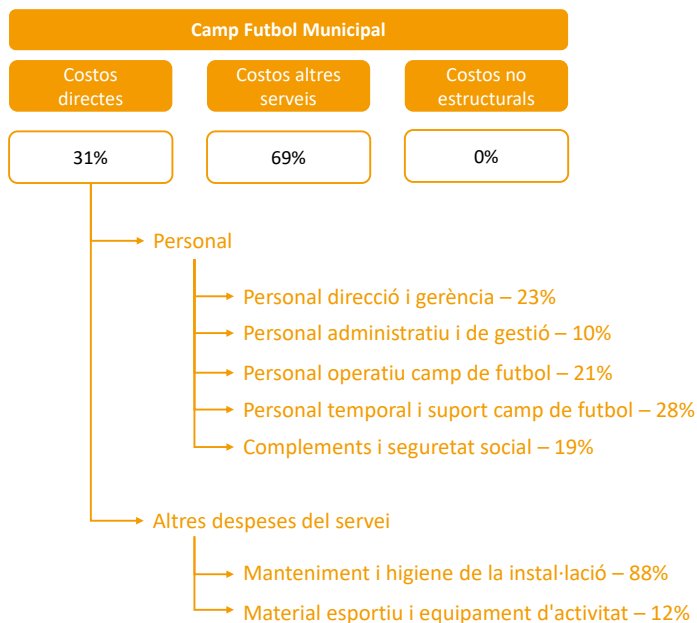
Dins la partida de costos directes, a l'apartat de personal, els grups que representen la major part són el personal temporal i de suport (40%) i el personal operatiu de piscina (27%).

Pel que fa a les altres despeses del servei, gairebé tres quartes parts (74%) es destinen als serveis operatius de la piscina, seguits pel manteniment i higiene de la instal·lació (23%).



### Camp de Futbol Municipal

En el cas del Camp de Futbol Municipal, la major part de la despesa recau en els costos d'altres serveis, que representen un 69% del total, mentre que els costos directes tenen un pes del 31% i no s'hi registren costos no estructurals.



Pel que fa als costos directes, la distribució del personal és més equilibrada en comparació amb altres equipaments, amb els percentatges més repartits entre diferents perfils. Els dos grups més destacats són el personal de direcció i gerència (23%) i el personal operatiu del camp de futbol (21%).

En l'àmbit de les altres despeses del servei, sobresurt clarament el manteniment i la higiene de la instal·lació, que concentra un 88% d'aquesta categoria.

### Comparativa i resum final

Després d'analitzar en detall la distribució de la despesa en cadascun dels quatre grans blocs del pressupost del Servei d'Esports de Manlleu, es presenta a continuació una comparativa global que permet observar les diferències i similituds més rellevants entre ells.

<b>1</b>	<p>Pel que fa a l'estructura de costos, el Servei d'Esports i el Pavelló Municipal destaquen per un predomini clar dels costos directes (90% i 52% respectivament), mentre que tant la Piscina Municipal com el Camp de Futbol Municipal concentren la major part del pressupost en costos d'altres serveis (56% i 69%).</p>
<b>2</b>	<p>En relació amb els recursos humans, el personal operatiu té un pes destacat tant al Pavelló (39%) com a la Piscina (27%) i al Camp de Futbol (21%), mentre que el personal administratiu és especialment rellevant al Servei d'Esports (54%). Així mateix, la categoria de personal temporal i de suport és especialment rellevant a la Piscina (40%) i al Pavelló (26%).</p>
<b>3</b>	<p>En l'àmbit de les altres despeses del servei, els serveis operatius dominen tant al Pavelló com a la Piscina (75% i 74% respectivament), mentre que al Camp de Futbol el manteniment i la higiene de la instal·lació representa un 88% de la despesa.</p>

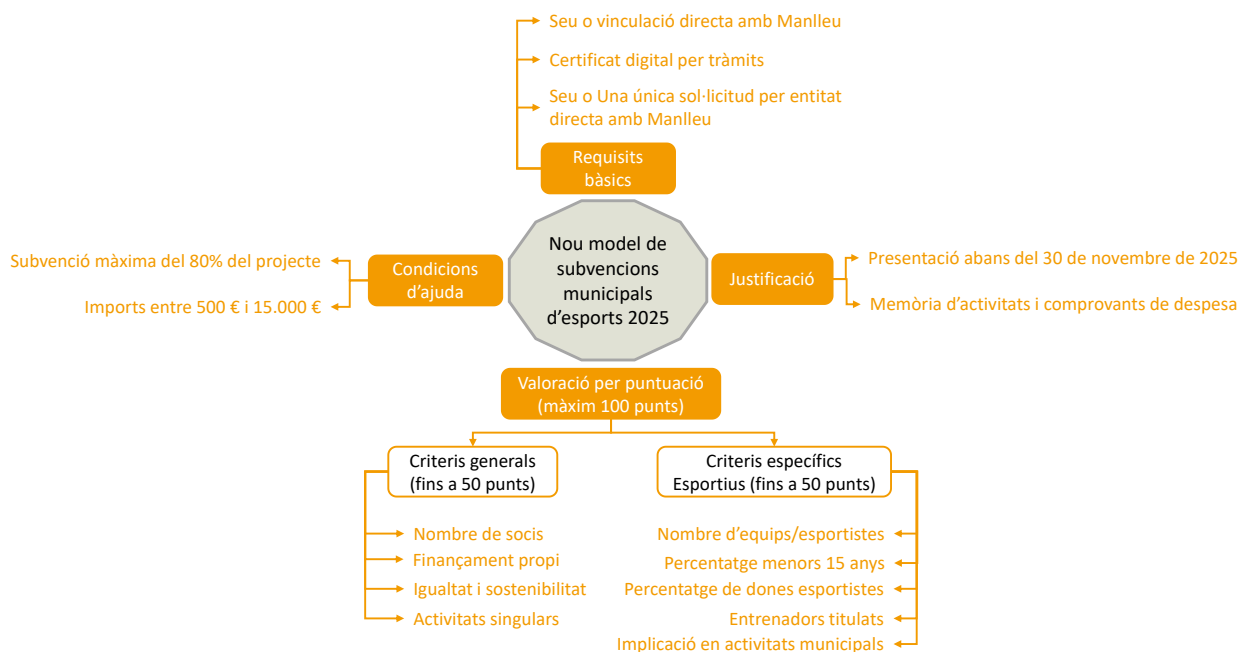
### Sistema de subvencions des del Servei d'Esports

Aquest any 2025, l'Ajuntament de Manlleu ha implementat un nou sistema en la gestió de les subvencions municipals destinades a entitats esportives, culturals i de l'associacionisme veïnal, amb l'objectiu de garantir més transparència, igualtat d'oportunitats i adaptació a les necessitats reals de les entitats locals.

Pel que fa a l'àmbit esportiu, les entitats que vulguin optar a una subvenció han de complir diversos requisits, entre ells: tenir seu a Manlleu o tenir-hi una vinculació directa, disposar de certificat digital per a la tramitació electrònica i presentar una única sol·licitud per entitat.

El nou sistema es basa en una valoració per punts, amb un màxim de 100 punts, dividits entre criteris generals (50 punts) i criteris específics de l'àmbit esportiu (50 punts). Per poder accedir a la subvenció, l'entitat ha d'obtenir un mínim de 20 punts.

A la següent figura es poden observar els diferents aspectes que valoren tant els criteris generals com els criteris específics:



Tal com es pot observar a la figura anterior, les subvencions podran cobrir fins al 80% del cost total dels projectes, amb imports que varien segons les característiques de l'entitat (entre 500 € i fins a un màxim de 15.000 €). Cal destacar que les entitats hauran de justificar l'import rebut mitjançant memòria d'activitats, liquidació del pressupost i factures corresponents, amb termini màxim fins al 30 de novembre de 2025.

Aquesta nova regulació busca millorar l'eficàcia en l'atorgament de les subvencions municipals i assegurar que els recursos públics contribueixin realment a la dinamització i consolidació del teixit esportiu local.

## 07. Els elements clau de l'anàlisi

---

A continuació es presenten els elements clau de l'anàlisi realitzada segons les 4 dimensions treballades al llarg del present document:

### La comunitat i l'entorn de Manlleu

- Tendència sostinguda en el creixement de la població de Manlleu en els darrers anys, segons dades d'IDESCAT, un 3,66% en la darrera dècada.
- La franja d'edat amb més població és actualment la de 40 a 49 anys, el que presenta els primers símptomes de les característiques que tindrà la població en els propers anys on, les franges d'edat més avançada seran les majoritàries.
- La població en conjunt no augmenta de manera significativa en xifres però canvia l'estructura. Actualment la població d'origen estranger representa el 25% de la població total de Manlleu, és a dir, 1 de cada 4 ciutadans/es és d'origen estranger.
- Manlleu esdevé un dels nuclis d'activitat diària ja sigui en l'àmbit esportiu, laboral i/o educatiu dels municipis de la zona i de la comarca d'Osona.
- A nivell de parc d'equipaments, actualment el municipi disposa de 38 equipaments esportius, entre els que destaca la Piscina Municipal. Val a dir que actualment no es disposa de gimnàs municipal o sales d'activitats dirigides i especialitzades a nivell municipal.
- Els equipaments que més activitat acullen actualment són el camp de futbol i pavelló poliesportiu. Aquests presenten un nivell d'ocupació elevat, sobretot durant les tardes/vespres dels dies lectius.
- Segons el sondeig realitzat a la població general de Manlleu el passat mes d'abril, es pot observar com hi ha un nivell de pràctica significatiu, segons els resultats obtinguts de les persones que han respost el qüestionari. De les que fan activitat física i esport, un 80% ho fa al mateix municipi, mentre que el 20% marxa fora.

## Activitat física i esport

- Manlleu disposa d'un Sistema Esportiu Local complet i amb un conjunt d'agents clau que vetllen per la promoció de l'activitat física i l'esport des del seu àmbits d'actuació: el Servei d'Esports, els centres educatius i el teixit associatiu.
- Alhora, hi ha altres organitzacions i entitats que també formen part del Sistema Esportiu Local com associacions o els casals de gent gran que ofereixen activitats i iniciatives vinculades a la pràctica d'activitat física, treballant així per una comunitat activa i saludable en totes les etapes de la vida.
- A nivell educatiu, concretament en relació a l'oferta de Formació Professional, Manlleu disposa d'un centre de referència, l'Institut Antoni Pous, que ofereix cicles formatius esportius de Grau Mitjà i Superior i acull un gran volum d'alumnat tant de Manlleu com també de municipis propers.
- Pel que fa als programes esportius, des de la municipalitat s'ofereixen principalment cursos de natació, tant per a població infantil com adulta.
- Manlleu ha implantat el programa JESA (Joventut Esportiva Societat Activa) de la Diputació de Barcelona i està desenvolupant diferents programes i activitats per al col·lectiu de joves del municipi, com a punt d'entrada a la pràctica d'activitat física i esport i garantia d'accés d'aquest grup de població.
- El municipi disposa d'un programa d'extraescolars amb un alt impacte a nivell educatiu com esportiu, pel que aplica a les activitats esportives extraescolars. Es tracta d'un model 360 que permet el desplaçament dels infants i joves entre centres educatius permetent així prendre part de les activitats que els interessa, sense ser l'espai de pràctica una barrera per poder-les practicar.
- En relació a l'entorn i la pràctica per lliure, Manlleu gaudeix d'un nucli amb moltes possibilitats per dur-ho a terme, sense dubte, en primer lloc, gràcies al passeig del Ter. Es tracta d'un punt clau del municipi per a la pràctica d'activitat física i esport de la població de Manlleu així com de persones d'altres municipis de la zona. La seva ubicació estratègica suposa l'epicentre d'un alt volum de pràctica, rutes i activitats per al foment de l'activitat física, la salut i el benestar en general.
- Per últim, Manlleu també es caracteritza per l'acollida d'un nombre significatiu d'activitats puntuals i esdeveniments, ja tinguin la seu al mateix municipi o formin part del recorregut determinat per l'organització central d'aquests. És per això que, no només es potencia des del municipi l'activitat física i l'esport sinó que també hi ha activitats i iniciatives de fora que es desenvolupen en la seva totalitat o no a Manlleu.

## L'esport com a generador d'oportunitats

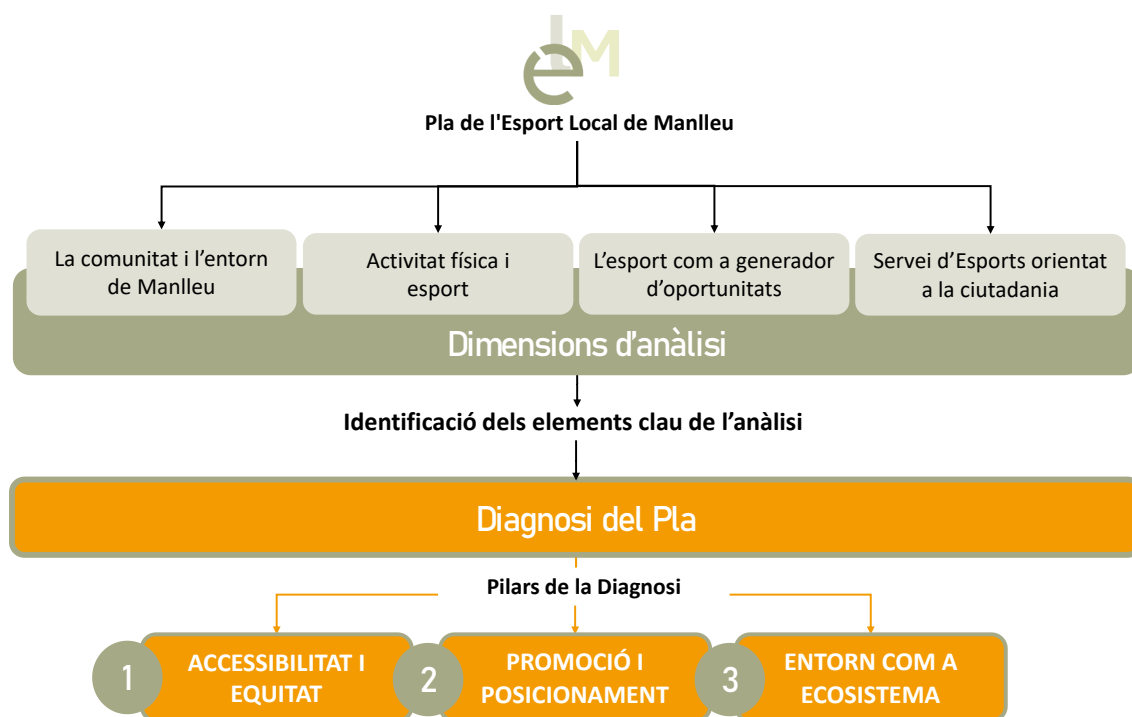
- Treball des de la municipalitat per tal de garantir que tota la ciutadania, independentment de la seva condició socioeconòmica o cultural, tingui accés a l'activitat física i l'esport a partir de diferents actuacions dirigides a diferents col·lectius com persones nouvingudes, infants i joves i gent gran.
- Tot i això, actualment no es disposa d'un sistema estandarditzat de beques esportives promogut des de la municipalitat.
- Alhora, l'esport a Manlleu va més enllà de l'acte en si de realitzar pràctica esportiva per salut, lleure o per competir, sinó que el municipi ofereix un itinerari formatiu en l'àmbit esportiu que permet també un mitjà per accedir a l'esport des de l'àmbit educatiu i laboral per esdevenir professionals del sector.
- Com s'ha comentat anteriorment, Manlleu gaudeix d'un entorn amb un gran potencial per tal de ser l'epicentre, encara més, de l'activitat física a l'aire lliure com a punt territorial clau d'Osona, podent esdevenir un referent a nivell de turisme actiu i esport a l'aire lliure.
- A part dels programes i activitats puntuals comentades anteriorment, cal tenir en compte que Manlleu realitza grans esdeveniments de ciutat com la Rider 1000 amb una participació de més de 2.000 esportistes d'arreu del territori i inclús amb participants internacionals.

## Servei d'Esports orientat a la ciutadania

- El Servei d'Esports forma part de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu, des d'on es coordina tota l'activitat esportiva així com la gestió operativa de les instal·lacions esportives municipals, entre altres grans àmbits d'actuació del Servei.
- Actualment i gràcies al Pla de convivència i interculturalitat 2024-2028, el qual conté un seguit d'actuacions i iniciatives vinculades a polítiques públiques per donar servei a les necessitats identificades de la població del municipi, el Servei d'Esports treballa de manera coordinada amb altres Serveis.
- El treball transversal amb altres àrees municipals ha esdevingut un element clau en la dinamització d'activitats físiques i socials orientades a la inclusió, la convivència i la promoció d'hàbits saludables. Aquesta col·laboració permet generar projectes com JESA, els patis oberts o els cursos de natació per a nous nats, amb la implicació de múltiples serveis de l'Ajuntament. Tot i això, encara hi ha camí per recórrer i poder optimitzar processos i treballar en la creació de sinèrgies per l'assoliment d'objectius comunitaris de ciutat.
- En l'àmbit econòmic, el Servei d'Esports de l'Ajuntament de Manlleu ha gestionat durant el període 2023–2025 un pressupost al voltant del milió i mig, sense comptar les inversions que s'han realitzat. Entre aquestes, es destaca la instal·lació de plaques solars o la construcció dels vestidors del camp de futbol, actuacions de gran impacte pressupostari.
- En relació amb les despeses, l'anàlisi realitzat mostra una estructura diferenciada entre unitats de gestió. La Piscina Municipal concentra el 59% de la despesa esportiva total, seguida del Pavelló Municipal (21%), i amb un pes del 10% cadascun per al Servei d'Esports i el Camp de Futbol Municipal. Les despeses s'agrupen en costos directes (com personal i manteniment), costos imputats des d'altres serveis municipals i, en algun cas, costos no estructurals.
- L'any 2025, l'Ajuntament de Manlleu ha implementat un nou sistema en la gestió de les subvencions municipals destinades a entitats esportives, culturals i de l'associacionisme veïnal, amb l'objectiu de garantir més transparència, igualtat d'oportunitats i adaptació a les necessitats reals de les entitats locals.

## 08. La diagnosi del Pla

### 08. 1 Concreció dels pilars de la diagnosi



Els 3 pilars presentats permeten englobar els elements clau de l'anàlisi i, d'aquesta manera, detectar els trets característics de cada pilar per tal de poder identificar les oportunitats de futur que seran el punt de partida per formular l'estratègia del Pla de l'Esport Local de Manlleu.

Tot seguit, es presenten els trets característics de cada pilar de la diagnosi:



- Sector esportiu com a eix transversal per aconseguir una integració completa en l'accés a la pràctica pel que fa a l'oferta i als serveis esportius municipals.
- Dinamització de programes des d'altres Serveis per a facilitar i garantir l'accés a la pràctica esportiva a persones amb risc d'exclusió.

## 08. La Diagnosi del Pla



- Aprofitament de l'activitat física i l'esport com a catalitzador i generador d'activitat econòmica així com porta d'accés als joves al món laboral.
- Dinamització i coneixement del municipi: marca i posicionament de Manlleu per a la promoció interna (sentiment de pertinença) i externa (turisme esportiu).



- Aposta per l'activitat física i l'esport a l'aire lliure en l'entorn natural, promovent un estil de vida saludable i vetllant per un benestar total de la població.
- Consolidació de Manlleu com un nucli del territori actiu, amb una oferta significativa i que genera impacte positiu a la comunitat.

### 08. 2 Oportunitats de futur

Havent determinat els trets característics de cada pilar i tenint en compte tots els punts tractats a l'anàlisi, s'identifiquen les 5 oportunitats de futur en el marc del Pla de l'Esport Local de Manlleu. Aquestes oportunitats són les que marcaran el camí per desenvolupar els eixos estratègics.



**Col·laboració i potenciació de sinèrgies** tant amb diferents agents del sistema esportiu així com amb altres Serveis Municipals de l'Ajuntament de Manlleu

Dinamització d'accions per **incrementar l'interès i integració** per la pràctica esportiva en col·lectius amb majors barreres d'accés, vetllant per una inserció real

**Promoció econòmica local a través del turisme actiu** gràcies a l'entorn clau del municipi i el potencial

**Posicionament de Manlleu com a hub de formació pre-universitària** vinculada a l'àmbit de l'activitat física i l'esport



# **Pla de l'Esport Local de Manlleu**

Formulació estratègica i pla  
d'actuació

Promogut per l'Ajuntament de Manlleu



Redactat per Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.



## Índex de continguts

<b>01. Introducció.....</b>	<b>4</b>
<b>02. Visió, Missió i Valors.....</b>	<b>5</b>
02.1 Visió .....	5
02.2 Missió .....	5
02.3 Valors.....	5
<b>03. Els eixos estratègics .....</b>	<b>7</b>
03.1 La política esportiva de Manlleu .....	7
03.2 L'activitat física i l'esport com a vehicle d'accés i integració .....	8
03.3 Posicionament i marca de ciutat .....	10
03.4 Parc d'equipaments i espais de qualitat.....	11
<b>04. Els programes d'acció .....</b>	<b>13</b>
<b>05. El pla d'actuació .....</b>	<b>31</b>
<b>06. Conclusions .....</b>	<b>35</b>

# 01. Introducció

---

A continuació es presenta la fase propositiva del Pla de l'Esport Local de Manlleu. Després de realitzar una àmplia anàlisi de tot el Sistema Esportiu Local de Manlleu amb una perspectiva 360, la diagnosi va identificar els punts clau des dels diferents entorns d'anàlisi: la comunitat i l'entorn de Manlleu, l'activitat física i l'esport, l'esport com a generador d'oportunitats i el Servei d'Esports orientat a la ciutadania.

La diagnosi, per tant, ha estat el punt de partida per detectar els pilars clau del Sistema Esportiu Local i els seus trets característics podent, a partir d'aquest procés, definir les oportunitats de futur que són les directrius per iniciar la formulació estratègica. Cal tenir en compte que aquestes oportunitats han permès identificar els eixos estratègics, els quals seran les línies de desenvolupament del Pla en els pròxims anys amb una visió a 2030. Cadascun d'aquests eixos estratègics està acompanyat d'un objectiu estratègic a llarg termini, a assolir mitjançant l'execució d'una sèrie de programes d'acció, que s'implementaran des de l'any 2026 a 2028 d'una manera molt més operativa. Cada programa d'acció quedarà recollit individualment en una taula que contindrà la seva descripció així com altres detalls específics com els agents involucrats, el període d'implementació, l'impacte, la vinculació amb el PAM i amb els ODS.

A més, aquest document també presenta la visió, missió i els valors del Pla, que guiarà l'estratègia definida i marcarà la direcció cap a l'esport de futur a Manlleu.

## 02. Visió, Missió i Valors

---

El present pla d'actuació estableix una direcció estratègica amb programes d'acció que serviran per guiar la futura planificació de l'activitat física i l'esport a Manlleu fins a l'any 2030. Els fonaments per desenvolupar-lo es basen en un principi bàsic i és en com afecta la realització de l'activitat física i l'esport a la comunitat i el potencial impacte d'aquesta sobre el territori.

En el marc d'aquest principi, seguidament es presenta la visió i missió així com els seus valors representatius.

### 02.1 Visió

L'activitat física i l'esport a Manlleu com a vehicle d'integració i cohesió social de tota la comunitat, fomentant la salut, el benestar i el sentiment de pertinença a una Manlleu més inclusiva, oberta i saludable. I, alhora, posicionar-se com a referent territorial en l'impuls d'un estil de vida actiu i en la promoció d'una oferta esportiva i d'activitat física atractiva i de qualitat.

### 02.2 Missió

Configurar i consolidar una comunitat activa i cohesionada mitjançant la col·laboració de tots els agents del sistema esportiu per fer de Manlleu un municipi més actiu, participatiu i integrador.

### 02.3 Valors

- Accessibilitat
- Integració i cohesió
- Igualtat d'oportunitats
- Comunitat i participació activa
- Transversalitat

Havent presentat la formulació estratègica del Pla i, a partir de la identificació dels punts clau de l'anàlisi i les oportunitats de futur detectades de la diagnosi, es desenvolupen a continuació els 4 eixos estratègics del Pla.



## 03. Els eixos estratègics

### 03.1 La política esportiva de Manlleu

#### DESCRIPCIÓ

La política esportiva de Manlleu ha de ser el marc que orienti i cohesioni totes les actuacions en matèria d'activitat física i esport al municipi. Aquest eix estratègic té com a objectiu reforçar l'estratègia municipal per garantir una governança de l'esport oberta, participativa, transversal i adaptada a les necessitats canviants de la ciutadania.

L'objectiu és consolidar un model de política esportiva local que impulsi la col·laboració entre agents públics i privats, afavoreixi la professionalització del teixit esportiu i millori la coordinació i l'eficiència en la gestió dels recursos municipals. Tot això per garantir que l'activitat física i l'esport arribin de manera equitativa a tota la població, i per reforçar el paper de l'esport com a motor de cohesió social i de promoció de la ciutat.

#### FITA 2030

Disposar d'un model de governança esportiva local basat en la transparència, la col·laboració i la professionalització, que garanteixi l'accés equitatiu i de qualitat a l'activitat física i a l'esport per a tota la ciutadania de Manlleu.

#### ATRIBUTS ESTRATÈGICS

Aquest eix estratègic es caracteritza pel treball i la incidència en els següents atributs:

<b>PARTICIPACIÓ</b> Integració d'òrgans de participació i diàleg continu amb tothom	<b>PROFESSIONALITZACIÓ</b> Tant en la gestió esportiva municipal com els agents del Sistema Esportiu Local
<b>TRANSPARÈNCIA</b> Clau per un sistema de governança òptim i pel seguiment de polítiques esportives municipals	<b>GOVERNANÇA COMPARTIDA</b> Model de gestió en què el conjunt d'agents participen activament

**03. Els eixos estratègics****PROGRAMES D'ACCIÓ VINCULATS**

Aquest eix estratègic es concreta a partir del desenvolupament de diferents programes que permetin avançar cap a un model de política esportiva més integradora, eficient i professionalitzada. Aquests programes han de reforçar la coordinació entre el Servei d'Esports, els agents del sistema esportiu i altres àrees municipals:

<b>Programes d'acció vinculats</b>
Consolidació i seguiment del marc estratègic de política esportiva municipal
Creació d'un òrgan de participació de l'esport local (Consell Municipal d'Esports)
Professionalització de les entitats esportives i altres agents esportius del municipi

**03.2 L'activitat física i l'esport com a vehicle d'accés i integració****DESCRIPCIÓ**

L'activitat física i l'esport són eines potents per afavorir la integració social, la igualtat d'oportunitats i el benestar de tota la població. A Manlleu, l'esport juga un paper clau com a vehicle per trencar barreres socials, culturals, econòmiques i de gènere, i per promoure la cohesió i la convivència en una societat diversa.

Aquest eix estratègic té com a objectiu garantir que totes les persones, independentment de la seva edat, gènere, origen, condició física o situació socioeconòmica, tinguin accés a l'activitat física i a l'esport d'igual manera. Això implica reforçar els programes municipals d'inclusió, fomentar l'envelliment actiu i reduir les desigualtats en l'accés a la pràctica esportiva.

**FITA 2030**

Garantir un accés equitatiu i universal a l'activitat física i l'esport per a tota la població de Manlleu, fent de l'esport una eina efectiva de cohesió social, integració i promoció de la convivència en un municipi divers.

### 03. Els eixos estratègics

#### ATRIBUTS ESTRATÈGICS

Aquest eix estratègic es caracteritza pel treball i la incidència en els següents atributs:

<p><b>INCLUSIÓ</b></p> <p>Garantir que tots els col·lectius de població puguin accedir a l'activitat física i esportiva</p>	<p><b>EQUITAT</b></p> <p>Reduir les desigualtats econòmiques, de gènere o culturals en l'accés a l'esport</p>
<p><b>DIVERSITAT</b></p> <p>Fomentar l'activitat física i l'esport com a espai de trobada i convivència</p>	<p><b>COHESIÓ SOCIAL</b></p> <p>Ús de l'esport com a generador de vincles dins la comunitat</p>

#### PROGRAMES D'ACCIÓ VINCULATS

Aquest eix estratègic es concreta a partir del desenvolupament de programes que reforcin l'esport com a eina d'inclusió i de promoció de la cohesió social, i que garanteixin l'accés a la pràctica esportiva per a tota la ciutadania, especialment per als col·lectius més vulnerables i que contribueixin a generar una comunitat més activa, diversa i cohesionada:

<b>Programes d'acció vinculats</b>
Consolidació dels programes d'intervenció socioeducativa i esportiva amb joves a Manlleu
Disseny i creació d'una convocatòria anual de beques esportives
Programació d'activitats continuades per a persones nouvingudes i col·lectius vulnerables

### 03.3 Posicionament i marca de ciutat

#### DESCRIPCIÓ

L'activitat física i l'esport són també una eina estratègica per reforçar la identitat i la marca de ciutat de Manlleu. Aquest eix estratègic aposta per consolidar i projectar Manlleu com a municipi actiu, saludable i dinàmic, referent territorial en l'àmbit de l'activitat física i l'esport, i capaç d'atraure activitats, esdeveniments i visitants.

L'objectiu és aprofitar el potencial de l'esport com a motor de promoció externa, cohesió interna i dinamització econòmica i turística, a través d'una programació esportiva diversa, una oferta d'espais i entorns atractius per a la pràctica esportiva i l'organització d'esdeveniments de qualitat que posicionin Manlleu dins del mapa esportiu del territori.

#### FITA 2030

Consolidar Manlleu com a referent territorial d'activitat física i d'esport, i com a ciutat activa i acollidora, reconeguda per la qualitat de la seva oferta esportiva, el dinamisme dels seus esdeveniments i l'atractiu dels seus espais naturals i urbans per a la pràctica d'activitat física.

#### ATRIBUTS ESTRATÈGICS

Aquest eix estratègic es caracteritza pel treball i la incidència en els següents atributs:

<b>IDENTITAT DE CIUTAT</b> Reforçar la imatge de Manlleu com a ciutat dinàmica i vinculada a l'activitat física i l'esport	<b>ATRACTIU TERRITORIAL</b> Posicionar Manlleu com a destinació per a la pràctica esportiva i l'organització d'esdeveniments.
<b>QUALITAT DELS ESDEVENIMENTS</b> Garantir un alt valor organitzatiu dels esdeveniments i que aportin retorn econòmic, social i d'imatge a la ciutat	<b>CIUTAT ACTIVA I SALUDABLE</b> Promoure a través de l'esport valors de salut, sostenibilitat, cohesió i benestar que reforcin la marca de ciutat

### 03. Els eixos estratègics

#### PROGRAMES D'ACCIÓ VINCULATS

Aquest eix estratègic es concreta a partir del desenvolupament de programes que potenciïn l'esport com a actiu de promoció de la ciutat i reforcin la qualitat i l'atractiu de la seva oferta d'activitat física, contribuint a projectar una imatge de Manlleu com a ciutat activa, acollidora i de referència en l'àmbit esportiu:

Programes d'acció vinculats
Disseny i implantació d'un itinerari formatiu i laboral de l'àmbit esportiu
Promoció de Manlleu com a destinació de turisme actiu i generació d'impacte econòmic

#### 03.4 Parc d'equipaments i espais de qualitat

##### DESCRIPCIÓ

Els equipaments i els espais per a la pràctica d'activitat física i esport són una peça clau per garantir un accés equitatiu i de qualitat a l'activitat física per a tota la població. A Manlleu, el parc d'equipaments municipals i la xarxa d'espais a l'aire lliure configuren una oferta diversa i amb gran potencial de creixement.

Aquest eix estratègic aposta per consolidar una xarxa d'equipaments i espais que respongui a les necessitats actuals i futures de la ciutadania, que garanteixi l'accessibilitat, la qualitat i la sostenibilitat, i que permeti fomentar l'activitat física tant en l'àmbit formal com informal.

##### FITA 2030

Disposar d'un parc d'equipaments i d'espais esportius municipal equilibrat, accessible i de qualitat, que respongui a les necessitats de la població i que fomenti l'activitat física i l'esport en tots els àmbits i al llarg de totes les etapes de la vida.

### 03. Els eixos estratègics

#### ATRIBUTS ESTRATÈGICS

Aquest eix estratègic es caracteritza pel treball i la incidència en els següents atributs:

<b>ACCESSIBILITAT</b> Garantir que els equipaments i espais siguin accessibles de manera universal	<b>QUALITAT</b> Vetllar per la qualitat dels espais esportius i que responguin a les necessitats reals
<b>SOSTENIBILITAT</b> Integrar criteris ambientals i de sostenibilitat en la gestió i el manteniment dels equipaments	<b>INNOVACIÓ EN L'ÚS DELS ESPAIS</b> Promoure un ús més diversificat, flexible i creatiu dels espais actuals

#### PROGRAMES D'ACCIÓ VINCULATS

Aquest eix estratègic es concreta a partir del desenvolupament de programes que permetin millorar i optimitzar la xarxa d'equipaments i d'espais esportius municipals i fomentar l'activitat física a través d'entorns de qualitat i atractius:

Programes d'acció vinculats
Construcció i reforma de la xarxa d'equipaments esportius actuals del municipi
Dinamització i consolidació dels espais a l'aire lliure com a nuclis de pràctica i salut

## 04. Els programes d'acció

---

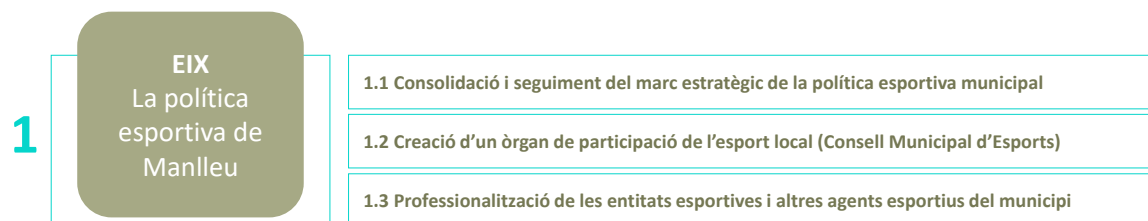
El present apartat mostra els programes d'acció inclosos en el Pla que s'extreuen de cadascun dels eixos estratègics descrits anteriorment. Aquests programes d'acció han estat dissenyats segons les necessitats detectades i amb la finalitat de complir els objectius estratègics plantejats de cara a l'any 2030.

Per a cada programa d'acció s'ha realitzat una taula que inclou les següents dades:

- **Descripció:** explicació del que consisteix el programa
- **Accions proposades:** així com l'especificació de les accions o iniciatives que es poden desenvolupar dintre aquest.
- **Detalls:**
  - **Agents involucrats:** agents interns o externs que poden estar vinculats directament o indirectament en el desenvolupament del programa.
  - **Àrea principal:** àrea encarregada de la monitorització i implementació del programa.
  - **Període d'implementació:** temps d'inici d'implementació del programa, tot tenint en compte que molts dels programes són continuistes i la seva organització, realització i monitorització pot durar més d'un semestre.
  - **Impacte econòmic:** detecció aproximada del cost del programa, dividit per trams:
    - Cap: implementació amb recursos interns
    - Baix: 0 a 15.000 euros
    - Mitjà: 15.001 a 50.000 euros
    - Alt: més de 50.000 euros
- **Pla d'Actuació de Mandat:** vinculació amb els 3 objectius de ciutat i 12 objectius estratègics del Pla d'Actuació de Mandat 2024-2027.
- **Incidència amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible:** identificació dels ODS primordials vinculats a cada programa d'acció.

Seguidament es fa una descripció de tots els programes d'acció segons l'eix estratègic al qual pertanyen.

## 04. Els programes d'acció



### 1.1 Consolidació i seguiment del marc estratègic de la política esportiva municipal

#### DESCRIPCIÓ

El programa té com a objectiu aprovar i implementar el marc estratègic que defineix la política esportiva de Manlleu per als pròxims anys. A partir de l'elaboració del present Pla es considera clau la transferència d'aquest als diferents agents del Sistema Esportiu, garantint així una visió compartida entre tots els implicats i consolidar un marc estratègic de referència estable i transparent que permeti una presa de decisions òptima de cara als propers anys. Es tractarà doncs d'un procés caracteritzat per la participació que permetrà identificar les prioritats del Sistema Esportiu local, així com l'establiment de mecanismes de seguiment i avaluació del mateix.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Constituir una Comissió Tècnica de seguiment per al lideratge del Programa
- Dissenyar i implementar el procés participatiu amb els diferents agents
  - Taules sectorials de treball en el marc del Pla aprovat
  - Sessions participatives per treballar la prioritat de determinades iniciatives
  - Reunions internes de la Comissió Tècnica amb representació política per a la presa de decisions
  - Establiment d'un sistema d'indicadors per al seguiment tant del procés d'aquest programa com del desplegament del Pla en general
- Continuar recollint dades i informació per actualitzar la fotografia del Sistema Esportiu
- Redactar i consensuar el document del marc estratègic.
- Aprovar institucionalment el marc estratègic.
- Difondre i comunicar el document entre els agents i la ciutadania.
- Establir un sistema de seguiment i revisió periòdica del marc estratègic.

## 04. Els programes d'acció

### DETALLS

- Agents involucrats: entitats esportives, centres educatius, centres esportius privats i altres Àrees de l'Ajuntament de Manlleu.
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports
- Període d'implementació: Semestre 1 (2026)
- Impacte econòmic: Cap
- Altres: es considera clau que, algunes de les accions proposades en el marc d'aquest programa pugui ser implementades per professionals externs per tal de ser dinamitzades a nivell tècnic per experts del sector.

### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE1** Augmentar la participació social i comunitària de tota la ciutadania

**OE2** Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania

**OE17** Promocionar la ciutat i el territori amb visió de planificació estratègica

### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



#### 1.2 Creació d'un òrgan de participació de l'esport local (Consell Municipal d'Esports)

##### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu crear i posar en funcionament el Consell Municipal d'Esports de Manlleu, com a òrgan estable de participació, consulta i proposta en l'àmbit de la política esportiva municipal. El Consell ha de ser un espai de trobada entre l'Ajuntament, el Servei d'Esports i els diferents agents del sistema esportiu local, per facilitar la governança compartida, la transparència i la corresponsabilitat en el desenvolupament de les polítiques esportives.

## ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Definir la composició, funcions i reglament de funcionament del Consell Municipal d'Esports
- Aprovar institucionalment la creació del Consell i del seu reglament
- Constituir formalment el Consell i establir el calendari de reunions
- Desenvolupar una metodologia de treball que permeti una participació efectiva i activa dels membres del Consell
- Garantir la publicitat i transparència de les sessions i dels acords del Consell
- Assignar el Consell com a espai de participació en les accions incloses en el programa anterior en el que participin agents que formen part del mateix

## DETALLS

- Agents involucrats: entitats esportives, centres educatius i altres agents interessats.
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports
- Període d'implementació: Semestres 1 i 2 (2026)
- Impacte econòmic: Cap
- Altres: es considera clau que, algunes de les accions proposades en el marc d'aquest programa pugui ser implementades per professionals externs per tal de ser dinamitzades a nivell tècnic per experts del sector.

## PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE1** Augmentar la participació social i comunitària de tota la ciutadania

**OE4** Apropar l'administració a la ciutadania

## INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció

### 1.3 Professionalització de les entitats esportives i altres agents esportius del municipi

#### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu impulsar un pla de formació continuada adreçat a les entitats esportives de Manlleu, per reforçar-ne la professionalització i la qualitat de l'activitat física i l'esport que es presta a Manlleu. La proposta inclourà accions formatives en gestió associativa, captació de recursos, gestió econòmica i fiscal, lideratge, comunicació i gestió de persones, així com altres àmbits d'interès per al teixit esportiu local. El programa contribuirà a millorar la qualitat i eficiència de les entitats, a reforçar-ne la capacitat d'autogestió i a garantir una oferta esportiva local cada cop més robusta i adaptada a les necessitats de la població. Es considera també interessant, poder obrir aquest pla de formació més enllà de les entitats esportives del municipi, podent donar cabuda a professionals de l'esport independents o altres agents que formen part del Sistema Esportiu.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Identificar les necessitats formatives actuals mitjançant enquestes o grups focals
- Dissenyar un pla de formació de caràcter anual
- Organitzar tallers i sessions formatives en gestió econòmica i fiscal, captació de recursos i subvencions, lideratge i gestió de persones, comunicació i màrqueting, entre altres temes
- També, elaborar i fer el seguiment periòdic de plans d'igualtat per garantir la seva implementació i fomentar la paritat en la gestió i participació esportiva del teixit associatiu de Manlleu.
- A nivell general, incorporar la perspectiva de gènere de manera interseccional en tots els processos formatius, assegurant que la professionalització de les entitats esportives promogui una igualtat real i visibilitzi les necessitats específiques del col·lectiu femení.
- Elaboració i seguiment de plans d'igualtat esdevé un objectiu transversal, de manera que les accions i tallers incloguin continguts i metodologies que fomentin la inclusió i la paritat en la gestió, lideratge i participació esportiva."Promoure la participació de les entitats en el programa i fer-ne el seguiment
- Establir col·laboracions amb organismes i institucions especialitzades en formació esportiva i associativa (Diputació, Federacions...)

#### 04. Els programes d'acció

- Avaluar anualment l'impacte del programa i ajustar-ne els continguts i formats segons les necessitats detectades

#### DETALLS

- Agents involucrats: entitats esportives i professionals individuals del municipi
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports
- Període d'implementació: Semestre 3 (2027)
- Impacte econòmic: Baix 0 a 15.000 euros

#### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

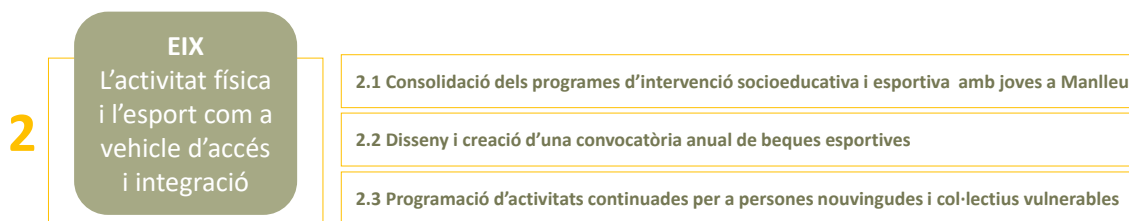
**OE1** Augmentar la participació social i comunitària de tota la ciutadania

**OE15** Millorar els nivells formatius de la ciutadania

#### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció



### 2.1 Consolidació dels programes d'intervenció socioeducativa i esportiva amb joves a Manlleu

#### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu consolidar les iniciatives implementats a Manlleu en l'àmbit de la intervenció socioeducativa i esportiva amb el col·lectiu de joves. Actualment a Manlleu es realitza el programa JESA (Joventut Esportiva, Societat Activa), promogut i finançat per la Diputació de Barcelona així com també els Educadors de Carrer des de la municipalitat. En aquest sentit i, tenint en compte la vigència del programa JESA, es considera essencial poder consolidar en un mateix marc d'actuació programes d'intervenció com aquests, optimitzant-ne els recursos i podent així continuar donant aquest servei a un col·lectiu de població tant important com són els adolescents de Manlleu, especialment aquells més vulnerables. El programa busca promoure busca doncs la continuïtat i la consolidació de la promoció d'hàbits saludables, reforçar la cohesió social, fomentar la convivència i potenciar la participació juvenil a través de l'activitat física i l'esport. A més, ha de servir com a espai de referència i de vinculació entre els joves i el Sistema Esportiu Local.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Consolidar els programes d'intervenció socioeducativa i esportiva dintre la programació municipal
- Ampliar l'abast d'aquests per arribar a nous col·lectius i barris de Manlleu
- Incrementar la coordinació entre el Servei d'Esports, el Servei de Joventut, els centres educatius i les entitats esportives locals
- Incorporar activitats de caràcter intercultural, de cohesió i de convivència comunitària
- Promoure la participació activa dels joves en el disseny i avaluació del programa
- Establir mecanismes de seguiment i avaluació periòdica de l'impacte del programa

## 04. Els programes d'acció

### DETALLS

- Agents involucrats: centres educatius, associacions juvenils i altres agents.
- Àrees principals: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica (Servei d'Esports) i l'Àrea de Promoció Social i Personal i Igualtat
- Període d'implementació: Semestres 1 i 2 (2026)
- Impacte econòmic: Mitjà 15.001 a 50.000 euros

### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE1** Augmentar la participació social i comunitària de tota la ciutadania

**OE2** Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania

**OE10** Promoure la convivència i harmonia social dins de la ciutat

**OE16** Reduir les desigualtats en l'accés a les activitats socioeducatives

### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 2.2 Disseny i creació d'una convocatòria anual de beques esportives

### DESCRIPCIÓ

Concepció i implementació d'una convocatòria anual de beques per realitzar activitat física i esport amb l'objectiu de facilitar l'accés a la pràctica esportiva de nens, joves i col·lectius vulnerables a través d'aquesta convocatòria pública i periòdica de beques, promovent la igualtat d'oportunitats, la inclusió i els hàbits saludables al municipi per a tothom.

### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Definir els criteris d'accés i prioritat, establint les bases reguladores
- Determinar la dotació pressupostària anual que es disposarà
- Dissenyar el procés de presentació de sol·licitud, admissió i adjudicació de la beca
- Difusió i comunicació pública, mitjançant una campanya informativa als centres educatius, entitats esportives, equipaments municipals i mitjans de comunicació locals per arribar al màxim de persones potencials de ser beneficiàries possible.
- Realitzar un seguiment i justificació d'aquestes beques mitjançant l'establiment de procediments de control durant el curs i justificació al final per verificar la participació efectiva en l'activitat esportiva i, alhora, revisar-ne els resultats obtinguts per millorar de cara a les futures convocatòries.

### DETALLS

- Agents involucrats: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports, Joventut i Educació
- Àrea principal: Àrea de Promoció Social i Personal i Igualtat
- Període d'implementació: Semestres 3 i 4 (2027)
- Impacte econòmic: Mitjà 15.001 a 50.000 euros

### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE2** Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania

**OE16** Reduir les desigualtats en l'accés a les activitats socioeducatives

### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció

### 2.3 Programació d'activitats continuades per a persones nouvingudes i col·lectius vulnerables

#### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu promoure l'accés a l'activitat física i a l'esport per a persones nouvingudes, col·lectius en situació de vulnerabilitat i persones grans, com a eina per millorar la salut, afavorir la integració social i fomentar la convivència comunitària. El programa proposa l'impuls d'una oferta específica d'activitats adaptades a les necessitats d'aquests col·lectius, tot garantint un entorn acollidor i inclusiu. Així mateix, potenciar el treball en xarxa amb els serveis socials, les entitats comunitàries i els agents del sistema esportiu local.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Dissenyar una oferta d'activitat física i esportiva adaptada a les necessitats de persones nouvingudes, col·lectius vulnerables i gent gran.
- Col·laborar amb Serveis Socials, el Servei d'Immigració, les entitats socials i de salut per detectar necessitats i derivar persones cap a les activitats.
- Programar activitats d'acollida activa per a persones nouvingudes mitjançant l'activitat física i l'esport.
- Organitzar activitats específiques per fomentar l'activitat física i la socialització de la gent gran.
- Desenvolupar accions de sensibilització per promoure la participació d'aquests col·lectius en l'oferta esportiva local.
- Establir un sistema de seguiment i avaluació per mesurar la participació i l'impacte social del programa.

#### DETALLS

- Agents involucrats: Àrea de Promoció Social i Personal Salut Pública, Consum i Igualtat i altres entitats o associacions culturals del municipi
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports, Joventut i Educació
- Període d'implementació: Semestres 1 i 2 (2026)
- Impacte econòmic: Mitjà 15.001 a 50.000 euros

#### 04. Els programes d'acció

##### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

OE1 Augmentar la participació social i comunitària de tota la ciutadania

OE2 Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania

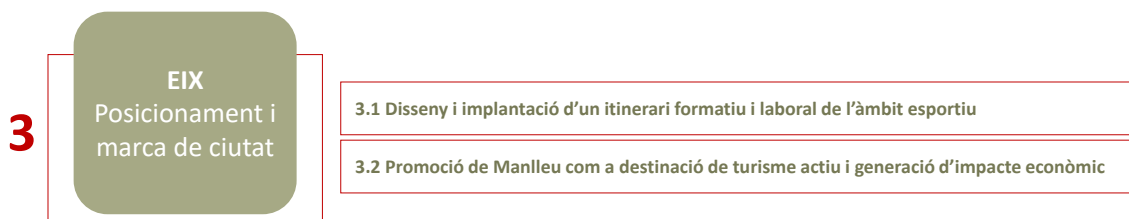
OE3 Impulsar actuacions amb perspectiva de gènere

OE16 Reduir les desigualtats en l'accés a les activitats socioeducatives

##### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció



### 3.1 Disseny i implantació d'un itinerari formatiu i laboral de l'àmbit esportiu

#### DESCRIPCIÓ

Com s'ha vist durant el desenvolupament del Pla, Manlleu disposa d'una oferta formativa d'estudis pre-universitaris consolidada i de gran rellevància per al territori. En aquest sentit, es considera clau tenint en compte el seu gran potencial, de dissenyar i implantar un itinerari formatiu i laboral en l'àmbit de l'activitat física i l'esport. Manlleu té experiències prèvies positives en la concepció i implantació d'itineraris similars, en aquest cas amb l'itinerari socio-sanitari. Per tant, prenent de base el procediment seguit en aquest cas, es proposa realitzar-ho per a l'àmbit esportiu i aprofitar així tota l'oferta realitzada així com generar i facilitar una transició cap al món laboral òptima per a totes les persones que es formen a Manlleu a nivell esportiu.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Dissenyar i estructurar l'itinerari formatiu esport
- Establir els convenis amb entitats esportives i empreses del sector
- Impulsar accions d'orientació i mentoria professional
- Promoure la igualtat d'oportunitats i la inclusió garantint l'accés a l'itinerari formatiu a joves amb diferents capacitats o en situació de vulnerabilitat, tot seguint bones pràctiques identificades d'altres itineraris com el socio-sanitari.
- Establir mecanismes d'avaluació i seguiment de l'impacte definint un seguit d'indicadors per mesurar l'èxit de l'itinerari formatiu, el grau d'inservició laboral i la satisfacció de l'alumnat, podent millorar el model de manera contínua segons els resultats obtinguts.

#### 04. Els programes d'acció

##### DETALLS

- Agents involucrats: Institut Antoni Pous i Argila i altres centres educatius així com empreses de l'àmbit esportiu interessades.
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports i Educació
- Període d'implementació: Semestres 2 i 3 (2026 i 2027)
- Impacte econòmic: Mitjà 15.001 a 50.000 euros

##### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE7** Enfortir i crear noves aliances entre els equipaments culturals i els agents educatius i entitats culturals

**OE12** Dinamitzar, consolidar i interrelacionar el teixit empresarial

**OE14** Impulsar la col·laboració públic-privada en els centres formatius i el seu enfortiment

**OE15** Millorar els nivells formatius de la ciutadania

**OE18** Oferir orientació i acompanyament a les persones demandants d'ocupació i/o a les persones que aspiren a una millora laboral

##### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció

### 3.2 Promoció de Manlleu com a destinació de turisme actiu i generació d'impacte econòmic

#### DESCRIPCIÓ

Aquest programa busca posicionar la ciutat com un referent per a la pràctica d'activitat física i esport al medi natural, aprofitant el potencial del Passeig del Ter, la xarxa de circuits saludables i els espais a l'aire lliure per reforçar la imatge de Manlleu com a ciutat activa, saludable i estretament vinculada al seu entorn. A més, aquest programa pretén potenciar i dinamitzar els esdeveniments esportius locals i d'abast extern, millorant-ne la qualitat, incrementant-ne la visibilitat i fomentant la col·laboració entre els agents implicats. D'aquesta manera, es promou l'atracció de visitants, la generació de retorn econòmic i la projecció de Manlleu com a ciutat acollidora i promotora del turisme actiu.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Dissenyar un pla de promoció específic orientat al públic local i extern (visitants, turistes, esportistes...)
- Impulsar la senyalització i el reconeixement dels espais naturals i dels circuits d'activitat física a l'aire lliure
- Col·laborar amb agents de promoció turística i econòmica per integrar l'activitat física en l'oferta turística de Manlleu
- Crear materials de promoció (digitals i físics) sobre l'oferta d'activitat física i turisme actiu a la ciutat
- Establir indicadors per mesurar l'impacte del programa en termes d'atracció de visitants, dinamització econòmica i projecció de la marca de ciutat
- Impulsar accions de promoció i comunicació dels esdeveniments esportius de la ciutat, per incrementar-ne la difusió

#### DETALLS

- Agents involucrats: teixit associatiu i empresarial del municipi, entitats esportives així com altres agents interessats
- Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports, Promoció Econòmica i Empresa
- Període d'implementació: Semestre 3 (2027)
- Impacte econòmic: Alt més de 50.000 euros

### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

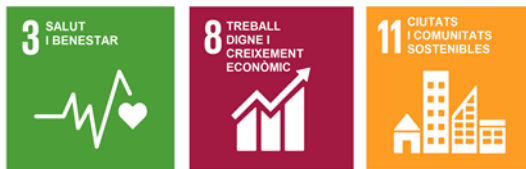
OE7 Enfortir i crear noves aliances entre els equipaments culturals i el agents educatius i entitats culturals

OE12 Dinamitzar, consolidar i interrelacionar el teixit empresarial

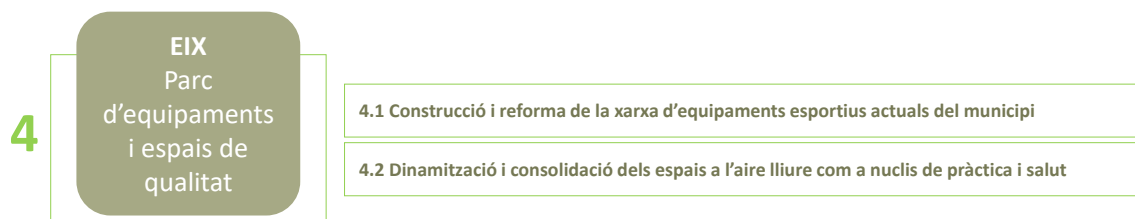
OE13 Impulsar i dinamitzar el comerç de proximitat

OE17 Promocionar la ciutat i el territori amb visió de planificació estratègica

### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 04. Els programes d'acció



### 4.1 Construcció i reforma de la xarxa d'equipaments esportius actuals del municipi

#### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu aconseguir disposar d'uns equipaments esportius de qualitat al municipi, que garanteixin l'accessibilitat a tota la població de Manlleu i que responguin a les necessitats reals de la ciutadania. Es tracta doncs, de promoure una xarxa d'equipaments equilibrada, funcional i sostenible, que permeti donar suport a l'activitat física i esportiva en totes les seves formes, des de l'àmbit escolar fins a l'esport federat i recreatiu. Es considera clau també l'impuls d'una gestió dels mateixos de manera més eficient i òptima.

#### ACCIONS PROPOSADES

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Realitzar una diagnosi de l'estat actual dels equipaments esportius municipals.
- Dissenyar un pla de millora i manteniment preventiu dels equipaments.
- Millorar l'accessibilitat física i la inclusió en els equipaments esportius.
- Optimitzar la gestió horària i l'ús compartit dels equipaments.
- Incorporar criteris de sostenibilitat en la gestió i manteniment dels equipaments.
- Impulsar actuacions de millora en els equipaments prioritaris segons les necessitats detectades.

#### DETALLS

- Agents involucrats: Àrea Serveis Territorials i Medi Ambient
- Àrea principal: Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports
- Període d'implementació: Semestres 4, 5 i 6 (2027 i 2028)
- Impacte econòmic: Alt més de 50.000 euros. Aquestes actuacions tindran un cost molt més alt però s'ha inclòs en aquest darrer barem per estandarditzar-ne la classificació. El MIEM recollirà el cost detallat de cada actuació.

### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

- OE2 Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania
- OE11 Promoure la salut i la seguretat comunitàries
- OE17 Promocionar la ciutat i el territori amb visió de planificació estratègica
- OE20 Incrementar l'oferta d'equipaments i infraestructures municipals
- OE21 Optimitzar l'ordenació urbanística territorial
- OE23 Actuar localment pel canvi climàtic

### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



### OBSERVACIONS

Aquestes accions com les del següent Programa 4.2, s'inclouran en el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del Municipi (MIEM) que s'està elaborant actualment i que s'alinearà amb el present Pla per disposar d'un marc estratègic d'actuació comú per a la presa de decisions futures vers el Sistema Esportiu Local des de totes les òptiques possibles.

#### 4.2 Dinamització i consolidació dels espais a l'aire lliure com a nuclis de pràctica i salut

##### DESCRIPCIÓ

Aquest programa té com a objectiu consolidar i dinamitzar la xarxa d'espais d'activitat física a l'aire lliure de Manlleu, aprofitant el potencial del seu entorn natural i urbà com a escenari per a la pràctica esportiva i l'activitat física de proximitat. El Passeig del Ter, els circuits saludables i altres espais oberts ofereixen oportunitats per fomentar un estil de vida actiu, saludable i sostenible entre tota la població. El programa impulsarà promoció d'aquests espais, la creació d'activitats i dinàmiques de caràcter esportiu que en reforcin el seu ús per part de la ciutadania.

#### 04. Els programes d'acció

Algunes de les accions proposades a desenvolupar són les següents:

- Identificar els espais d'activitat física a l'aire lliure existents i potencials.
- Dissenyar un pla de millora i senyalització dels circuits i espais prioritaris (Passeig del Ter, circuits saludables, rutes de BTT...).
- Impulsar accions de manteniment i millora de la qualitat d'aquests espais.
- Desenvolupar una oferta d'activitats i programes per fomentar l'ús actiu d'aquests espais per part de diferents col·lectius.
- Promoure la integració dels espais d'activitat física a l'aire lliure en l'oferta turística i de promoció de la ciutat.

#### DETALLS

- Agents involucrats: Àrea Serveis Territorials i Medi Ambient
- Àrea principal: Àrea principal: Àrea Serveis a les Persones i Promoció Econòmica – Servei d'Esports
- Període d'implementació: Semestres 4 i 5 (2027 i 2028)
- Impacte econòmic: Alt més de 50.000 euros. Aquestes actuacions tindran un cost molt més alt però s'ha inclòs en aquest darrer barem per estandarditzar-ne la classificació. El MIEM recollirà el cost detallat de cada actuació.

#### PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

**OE2** Fer accessible la pràctica esportiva al conjunt de la ciutadania

**OE11** Promoure la salut i la seguretat comunitàries

**OE17** Promocionar la ciutat i el territori amb visió de planificació estratègica

**OE20** Incrementar l'oferta d'equipaments i infraestructures municipals

**OE21** Optimitzar l'ordenació urbanística territorial

**OE23** Actuar localment pel canvi climàtic

#### INCIDÈNCIA AMB ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



## 05. El pla d'actuació



Programes d'acció vinculats	Semestre 1 (2026)	Semestre 2 (2026)	Semestre 3 (2027)	Semestre 4 (2027)	Semestre 5 (2028)	Semestre 6 (2028)	Cap	Baix	Mitjà	Alt
1.1 Consolidació i seguiment del marc estratègic de política esportiva municipal	●						●			
1.2 Creació d'un òrgan de participació de l'esport local (Consell Municipal d'Esports)	●	●					●			
1.3 Professionalització de les entitats esportives i altres agents esportius del municipi			●					●		

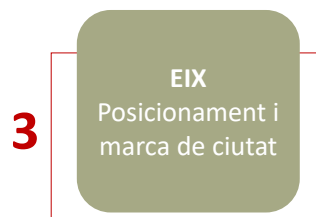
05. El pla d'actuació

2

**EIX**  
L'activitat física i l'esport com a vehicle d'accés i integració

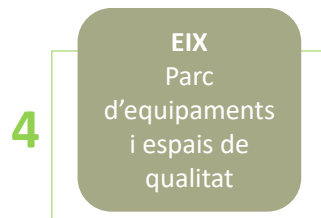
Programes d'acció vinculats	Semestre 1 (2026)	Semestre 2 (2026)	Semestre 3 (2027)	Semestre 4 (2027)	Semestre 5 (2028)	Semestre 6 (2028)	Cap	Baix	Mitjà	Alt
2.1 Consolidació dels programes d'intervenció socioeducativa i esportiva amb joves a Manlleu	●	●							●	
2.2 Disseny i creació d'una convocatòria anual de beques esportives			●	●					●	
2.3 Programació d'activitats continuades per a persones nouvingudes i col·lectius vulnerables	●	●							●	

05. El pla d'actuació



Programes d'acció vinculats	Semestre 1 (2026)	Semestre 2 (2026)	Semestre 3 (2027)	Semestre 4 (2027)	Semestre 5 (2028)	Semestre 6 (2028)	Cap	Baix	Mitjà	Alt
3.1 Disseny i implantació d'un itinerari formatiu i laboral de l'àmbit esportiu		•	•						•	
3.2 Promoció de Manlleu com a destinació de turisme actiu i generació d'impacte econòmic			•							•

05. El pla d'actuació

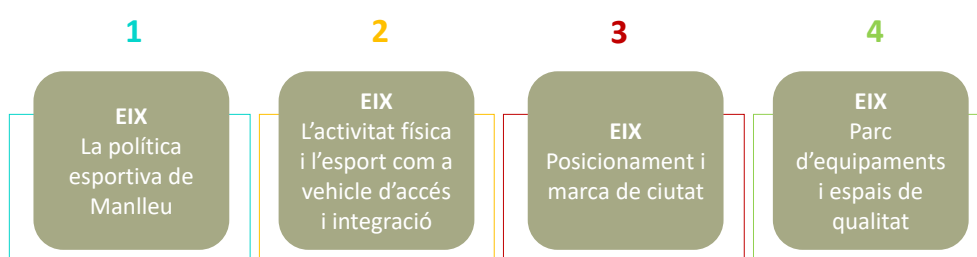


Programes d'acció vinculats	Semestre 1 (2026)	Semestre 2 (2026)	Semestre 3 (2027)	Semestre 4 (2027)	Semestre 5 (2028)	Semestre 6 (2028)	Cap	Baix	Mitjà	Alt
4.1 Construcció i reforma de la xarxa d'equipaments esportius actuals del municipi				●	●	●				●
4.2 Dinamització i consolidació dels espais a l'aire lliure com a nuclis de pràctica i salut				●	●					●

## 06. Conclusions

---

En la primera fase del Pla de l'Esport Local, s'ha realitzat una anàlisi i diagnosi del sistema esportiu local des de quatre grans temàtiques: la comunitat i l'entorn de Manlleu, activitat física i esport, l'esport com a generador d'oportunitats i el Servei d'Esports orientat a la ciutadania. Aquest ha derivat en la identificació d'elements clau, tant d'aquells positius, de gran valor i de singularitat del propi sistema esportiu, com altres a millorar. Així doncs, el treball desenvolupat en la primera fase, ha conclòs amb una diagnosi de la qual s'han derivat 4 eixos estratègics, que són:



Cadascun d'aquests compta, tal com s'ha vist en el present document, amb un objectiu a assolir a llarg termini, amb una visió a 2030, el qual s'hi podrà arribar a través dels diferents programes d'acció establerts amb un període d'implementació concret i un seguit d'accions i iniciatives més específiques. Tanmateix, es realitza una proposta de temporització dels diferents programes, dividint l'abast del projecte en vuit semestres, des de 2026 fins a 2028.

La implantació d'aquesta definició estratègica i pla d'actuació es presenta com un gran repte de present i de futur, tant pel Servei d'Esports, com també per a tots els agents, esportius i no esportius, que hi formaran part. El treball comunitari i en xarxa, amb una visió alineada dirigida cap a un objectiu comú és el camí a recórrer disposar i consolidar sistema esportiu dinàmic, eficient i de qualitat.